



## **FESTSCHRIFT**

DAAD-geförderte Kooperation der HfWU Nürtingen-Geislingen mit der Babeş-Bolyai-Universität Cluj-Napoca / FSEGA Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung

# 10 jähriges Jubiläum der Kooperation UBB-FSEGA und HfWU Nürtingen-Geislingen

10. Mai 2019



## Inhaltsverzeichnis1

Vorwort

Die Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache – Eckdaten, Auszeichnungen und vieles mehr	7
<ul> <li>1.1 Gründung der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung im 3</li> <li>1961 <ul> <li>1.2 Zielsetungen des Departements für Wirtschaftwissenschaften und Unternehmensführ in Deutscher Sprache (DSEGALG)</li> <li>1.3 Deutschsprachige Studiengänge der Fakultät</li> <li>1.4 Wie viele Stundenten und woher?</li> <li>Zahl der Studierenden und Absolventen in der Zeitspanne 2007 – 2018</li> <li>Zahl der ausländischen Studenten in der Zeitspanne 2004 – 2018</li> <li>1.5 Einheimische Lehrkräfte</li> <li>1.6 Kurze Darstellung der Studienprogramme (BA und MA)</li> <li>1.7 Kooperationsabkommen</li> <li>1.8 Zusammenarbeit mit der Wirtschaft</li> <li>1.9 Rückblick zum 20. jährigen Jubiläum der DSG der BBU</li> </ul> </li> </ul>	7
2. Lehre und akademische Aktivitäten	15
<ul> <li>2.1 Unsere Gastprofessoren und angebotene Veranstaltungen Gastprofessoren und Dozenten der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen- Geislingen</li> <li>2.2 Akademische Veranstaltungen im Zuge der Kooperation seit 2009</li> <li>2.3 Betreute Abschlussarbeiten in Kooperation mit Gastdozenten</li> </ul>	15 17 18 25
<ol> <li>Mobilitäten der Lehrkräfte und Studierenden an der Hochschule Nürtingen – Geislinger</li> <li>1.1 Zentrale Forschungsaspekte im Rahmen der Dozentenmobilitäten</li> <li>2.2 Studentenaufenthalte der Masteranden im Studienprogramm UF</li> </ol>	27 27 29
<ul> <li>4. Die Abteilung SEGALG: Blick nach vorn und KVP</li> <li>4.1 Weiterbildung in Hochschuldidaktik</li> <li>4.2 Angewandtes Forschungsprojekt im Internationalen Wirtschaftsumfeld</li> <li>6. DAAD Berichtauszüge die Meinungen unserer einheimischen Lehrkräfte und Mitarbeiter</li> </ul>	32 32 33
DANKSAGUNG	42

3

## Vorwort

Heute, am 10. Mai 2019, haben wir die Gelegenheit und die große Freude, das 10. jährige Jubiläum der akademischen Kooperation zwischen der Hochschule für Wirtschaft und Nürtingen-Geislingen Umwelt (HfWU) und dem Deutschsprachigen Studiengang der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung (FSEGA) der Babes-Bolyai Universität (UBB) Klausenburg mit unseren Partnern und Freunden würdig zu feiern.

Diese enge und vertrauensvolle Zusammenarbeit wird durch den Deutschen Akademischen Austauschdienst (DAAD) im Rahmen des Programmes: "Deutschsprachige Studiengänge (DSG) in Ostmittel-, Südost- und Osteuropa sowie Kaukasus und Zentralasien" tatkräftig gefördert.

Erfolgreiche Kooperationen werden durch den lebendigen Austausch von Ideen, dem aktiven Zusammenarbeiten an gemeinsamen Projekten und von starken Partnern getragen.

Wir, die UBB, haben diese starken und zuverlässigen Partner im DAAD und in der HfWU Nürtingen-Geislingen gefunden, um an dem gemeinsamen Projekt, der Pflege und Förderung der deutschen Sprache als Verkehrs-, Wissenschafts- und Wirtschaftssprache in Südosteuropa zu arbeiten.

Durch die Realisierung und dem aktiven Engagement am Programm "DSG" zeigt der DAAD wieder einmal, dass ein Wandel durch Austausch möglich ist. In den vergangen 10 Jahren wurde durch die mannigfachen Tätigkeiten im Zuge des Projektes nicht nur die tatkräftige Zusammenarbeit von Bildungsinstitutionen ermöglicht, sondern es wurden einzigartige Rahmenbedingungen geschaffen, um in Rumänien die akademische Forschung und Lehre in deutscher Sprache entscheidend zu unterstützen und zu gestalten. In diesen 10 Jahren förderte der DAAD mit ca. 400.000,00 Euro verschiedenste Lehrveranstaltungen,

Forschungssemester, Arbeitsgruppen und Workshops. 1.136 Absolventen des DSG konnten davon profitieren.

Die HfWU Nürtingen-Geislingen, insbesondere die Fakultät für Wirtschaft und Recht, hat durch die kontinuierliche Entsendung ihrer Professoren und die Aufnahme unserer Dozenten sowie Studenten in Deutschland eine zentrale Rolle für die erfolgreiche Zusammenarbeit der letzten 10 Jahre übernommen. Insbesondere zeichnet sich Frau Prof. Dr. Prof. hc. Heidemarie Seel als Projektleiterin maßgeblich verantwortlich für die stetige und erfolgreiche Weiterentwicklung dieser Kooperation aus. Aufgrund Ihres persönlichen Engagements können wir heute von einer gelungenen, fruchtbaren und auch weiterhin vielversprechender Zusammenarbeit über geografische Grenzen hinaus sprechen.

Wir als eigenständige Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache an der UBB FSEGA, haben uns zum Ziel gesetzt, auch in Zukunft gemeinsam mit unseren Partnern die hochwertige akademische Ausbildung deutschsprachiger rumänischer Studenten fortzusetzten, um so einen entscheidenden Beitrag für ein prosperierendes Rumänien in einem friedvollen Europa zu leisten.

Die Mitglieder der Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache

Klausenburg, 10. Mai 2019

Workshop mit dem Thema" GENDER - Gleichstellung als gesellschaftspolitisches Anliegen: Ziele, Strategien, Maßnahmen - in Deutschland und in Rumänien "am 10. Mai 2019 Hotel UNIVERSITAS







Deutscher Akademischer Austauschdiens German Academic Exchange Service



#### 3. Edition

10-jähriges Jubiläum der Kooperation UBB-FSEGA und HfWU Nürtingen-Geislingen

### **Tagesprogramm**

9.00 Uhr – 9.30 Uhr: Einschreibung der Teilnehmer 9.30 Uhr: Eröffnung der Veranstaltung zum Thema:

" GENDER - Gleichstellung als gesellschaftspolitisches Anliegen: Ziele, Strategien, Maßnahmen - in Deutschland und in Rumänien "

Grusswort:

Acad. Prof.univ.dr. Ioan Aurel PopRektor Babeş – Bolyai Universität, Cluj-NapocaProf.univ.dr. Rudolf GräfProrektor Babeş – Bolyai Universität, Cluj-NapocaProf.univ.dr. Daniel DavidProrektor Babeş – Bolyai Oniversität, Cluj-Napoca

Executive Director STAR -UBB

Release of Research Project " Sustainable Induction of new Joiners: Desiderata of a successful integration in the company" / Veröffentlichung des Forschungsprojektes STAR - UBB - DAAD- HfWU - NTT DATA Romania – FSEGA: " Nachhaltige Einarbeitung neuer Organisationsmitglieder: Desiderata einer gelungenen Integration in das Unternehmen"

Conf.univ.dr. Răzvan Mustață Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan Dekan Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung, Babeş – Bolyai Universität, Cluj-Napoca Prodekanin Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung, Babeş – Bolyai Universität, Cluj-

Napoca

Ingo Tegge Leiter Goethe Institut Klausenburg

Prof. Dr. Frank Andreas Schittenhelm

Michael Jaumann

Vertreter des Rektors der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen

IC-Leiter DAAD-Informationszentrum (IC)

#### Plenum Präsentationen

#### Moderatorin: Lect. univ. dr. Diana Ivana

10.00 Uhr – 10.10 Uhr	Thema 1 – <b>Prof.Dr. Heidemarie Seel</b> , Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen – "Mehr Frauen in Hochschulprofessuren - Maßnahmen der Landesregierung Baden-Württemberg"
10.10 Uhr - 10.20 Uhr	Thema 2 – <b>Dr. Daniel Metz</b> , NTT DATA Romania – "Diversität und Inklusion: WiN Programm in einem hochinnovativen IT Unternehemen"
10.20 Uhr - 10.40 Uhr	Kaffeepause
10.40 Uhr - 10.50 Uhr	Thema 3 – <b>Prof. Dr. Lisa Schwalbe</b> , Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen - "Aufgaben und Aktivitäten von Geichstellungsbeauftragten an deutschen Hochschulen"
10.50 Uhr - 11.00 Uhr	Thema 4 – <b>Prof. Dr. Frank Andreas Schittenhelm</b> , Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen - "Motivierung von Studentinnen für MINT-Studienfächer"
11.00 Uhr - 11.10 Uhr	Thema 5 – <b>Prof. Dr. Birgit Meyer</b> , Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen -

## Workshop mit dem Thema" GENDER - Gleichstellung als gesellschaftspolitisches Anliegen: Ziele, Strategien, Maßnahmen - in Deutschland und in Rumänien "am 10. Mai 2019 Hotel UNIVERSITAS

	"Rhetorik – Workshops für Frauen"
11.10 Uhr - 11.20 Uhr	Thema 6 – Prof. Univ.DrIng. Adrian Pisla, Technische Universität, Cluj-Napoca - "Gleichstellungsförderung an der UTCN"
11.20 Uhr - 12.00 Uhr	Kaffeepause
12.00 Uhr - 12.10 Uhr	Thema 7 – Exzellenz Michael Hall, brit. Konsul a.D., Europarat Strasbourg - "Brexit – a journey into terra incognita?"
12.10 Uhr - 12.20 Uhr	Thema 8 – M.Sc. Drd. Nikolaj Lunze, Daimler AG Stuttgart und Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen "Gleichstellungs-Maßnahmen in einem Grosskonzern"
12.20 Uhr - 12.30 Uhr	Thema 9 – <b>Dipl. Ing. Ludger Thol, DWNT</b> - Deutscher Wirtschaftsklub Nord Transilvanien in Klausenburg- " <b>Unternehmerinnen in Cluj-Napoca - Metiers und Vernetzung"</b>
12.30 Uhr - 12.40 Uhr	Thema 10 – Tamas Bandi – Sales Manager, Szel Mob Cristuru Secuiesc - "Karrierechancen von männlichen und weiblichen Mitarbeitern eines Möbelherstellers in Rumänien"
12.40 Uhr - 12.50 Uhr	Thema 11– M.Sc. Drd. Sueleyman Torasan – Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen - "Leistung und Leistungsmotivation von Studentinnen und Studenten"
12.50 Uhr - 13.00 Uhr	Thema 12– M.Sc. Susann Danowsky– Fachschaftsberaterin für Deutsch in Nordsiebenbürgen - "Ist Gleichstellung, Gleichstellung ?"
13.00 Uhr - 13.10 Uhr	Thema 13- B.A. Hannelore Gyorgy, Masterstudentin MIG, UBB FSEGA- "Motivieren von Mitarbeitern zur Steigerung der Produktivität und der Arbeitszufriedenheit "
13.10 Uhr - 13.20 Uhr	Thema 14– Lect. univ. dr. Diana Ivana – FSEGA, Workforce Manager NTT DATA Romania -: "Forschungsprojekt STAR –UBB- DAAD-HfWU-NTT DATA Romania- FSEGA: Nachhaltige Einarbeitung neuer Organisationsmitglieder: Desiderata einer gelungenen Integration in das Unternehmen"
13.20 Uhr - 14.00 Uhr	Zusammenfassung Workshop





## Auszeichnung für die beste Leistung im Masterstudium

Zur Würdigung und Förderung für herausragende wissenschaftliche Leistungen im deutschsprachigen Masterstudiengang

Internationales Management M.Sc.

der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung an der UBB-FSEGA verleihen wir den mit 250 EUR dotierten

Heidemarie Seel & Nikolaj Lunze Preis

Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel

Nikolaj Lunze M.Sc.

N. Lunre

Sehr geehrte Damen und Herren,

zu meinem großen Bedauern ist es mir aus dringenden dienstlichen Gründen nicht möglich, heute in Cluj zu sein – ich bitte die Gastgeber und alle Anwesenden um Verständnis und Nachsicht für mein Fernbleiben.

Als Leiter des IC Bukarest möchte ich kurz ein paar Daten und Fakten über den DAAD und dessen Aktivitäten in Rumänien erwähnen:

Der DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) ist die weltweit größte Förderorganisation für den internationalen Austausch von Studierenden und Wissenschaftlern. Der DAAD organisiert und finanziert den Austausch von Studierenden und Wissenschaftlern, vermittelt Hochschullehrer und Lektoren, informiert weltweit über den Studien- und Forschungsstandort Deutschland und unterstützt die Internationalisierung der deutschen Hochschulen.

Im vergangenen Jahr hat der DAAD über 400 rumänische Studierende und Wissenschaftler/innen in verschiedenen Kooperationsprojekten und Programmen gefördert. Ebenso wurden 450 Deutsche, die in oder mit Bezug auf Rumänien studieren, lehren oder forschen, gefördert. Der DAAD unterstützt zudem zahlreiche rumänisch-deutsche Hochschulkooperationsprojekte und vermittelt deutsche Hochschullehrkräfte an rumänische Universitäten. Auch an der UBB Cluj unterrichten derzeit drei vom DAAD geförderte Lehrkräfte.

Bildung in deutscher Sprache oder nach deutschen Modellen ist nicht umsonst in Rumänien ein Markenzeichen geworden – die hohe Zahl von über 80 deutschsprachigen Studiengängen an den verschiedenen Hochschulen des Landes beweist dies. Deutsch hat als Arbeits- und Wissenschaftssprache in Rumänien eine besonders starke Stellung. Auch das große Interesse der deutschen Wirtschaft, die hierzulande mit tausenden von Unternehmen aktiv ist, zeugt davon.

Der deutschsprachige Studiengang an der FSEGA der Universität Babeş-Bolyai positioniert sich in diesem Kontext und nimmt hier eine führende Stellung ein. Dafür liefert gerade auch die heutige Veranstaltung einen bedeutsamen Beleg: Die hochaktuellen Fragestellungen der Workshop-Beiträge und die Vorstellung des großen Forschungsprojekts zeigen den engen Praxisbezug und Kontakt zur Wirtschaft, der den deutschsprachigen Studiengang der FSEGA auszeichnet. Zugleich wird hier die intensive Zusammenarbeit mit der deutschen akademischen Welt deutlich, in diesem Fall mit der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen. Wir sind stolz darauf, dass diese Zusammenarbeit lange Jahre vom DAAD gefördert werden konnte.

Heute wird auch das zehnjährige Bestehen der Kooperation zwischen HFWU und FSEGA gefeiert. Zu diesem Jubiläum möchte ich im Namen des DAAD ganz herzlich gratulieren. Wir hoffen auf eine Fortsetzung dieser Kooperation und wünschen allen Teilnehmern/innen spannende Vorträge und gute Gespräche!

Herzliche Grüße

Michael Jaumann

a, Jaman

DAAD-Informationszentrum Bukarest

### Ist Gleichstellung Gleichstellung?

FSB/MSc Susann Danowsky, Cluj-Napoca, 2019

Das Deutsche Sprachdiplom DSD II der KultusministerkonferenzKMK Deutschlands belegt die kognitiven und sprachlichen Fähigkeiten und Fertigkeiten der Abiturienten in Bezug auf kontrovers diskutierte, aktuelle Themen aus Politik, Wirtschaft und Gesellschaft. Es ermöglicht den Studenten den Zugang zu deutschen Hochschulen und Universitäten, zu deutschen Studiengängen an ausländischen Universitäten, wie der UBB FSEGA und zum deutschen Arbeitsmarkt.

Die Frage des Gender Mainstreaming, oder auf Deutsch: der Gleichstellung der Geschlechter beschäftigt die Welt seit fast 40 Jahren. Seit 1999 ist die Gleichberechtigung der Geschlechter auch ein erklärtes Ziel der EU. Ursprünglich ging es hauptsächlich um die Gleichstellung der Frau, mittlerweile sind aber alle Menschen einbezogen, die aufgrund ihres Geschlechtes benachteiligt werden.

Begriffe wie Frauenquote, Gleichstellungsbeauftragte, Gender Diversity, gleichgeschlechtliche Ehe sind auch in Deutschland in aller Munde und sollen zum Abbau der Diskriminierung beitragen. Insbesondere auf den Arbeitsmärkten (außer im öffentlichen Dienst) gibt es aber immer noch Handlungsbedarf. Frauen werden durchschnittlich immer noch schlechter bezahlt. Sie arbeiten im Niedriglohnsektor oder in Teilzeit, sodass sich die schlechtere Entlohnung auch auf ihre spätere Rente auswirkt. Viele der Frauen geraten so in eine Altersarmut, wenn sie nicht anderweitig abgesichert sind.

Da viele der Absolventen deutschsprachiger Studiengänge später in Deutschland oder in Europa arbeiten möchten, setzen sie sich bereits im Vorfeld mit den aktuellen politischen Gegebenheiten auseinander. Dabei helfen ihnen natürlich ihre Fachkompetenz, aber auch aussercurriculare Angebote verschiedener Workshops und die Partnerschaften mit deutschen Universitäten.

Auch die Absolventen der Klausenburger Gymnasien haben die Chance, als Studenten der FSEGA, an diesen Workshops zu partizipieren und sich über das universitäre Angebot hinaus, mit deutschen/europäischen Gegebenheiten auseinanderzusetzen. Die Abiturienten des N.C. George Cosbuc, des L.T. Istvan Bathory, des L.T. Csere. Apaczai und des C.N. Liviu Rebreanu in Bistritz sind seit der Eröffnung der Deutschen Abteilung der FSEGA in 2002, eine feste Konstante der Neuimmatrikulationen geworden. Das zusätzliche Angebot der UBB FSEGA, wie z.B. Stipendien, Workshops, Projekte und Kooperationen ist ein Bonus bei der Auswahl des Studiums und führt im Bereich der Deutschen Linie zu stabilen Anmeldezahlen.

Die Kooperationintensiviert sich mit jedem neuen Jahrgang und die Zusamenarbeit zwischen der Fachschaftsberaterin in Siebenbürgen Frau Susann Danowsky und der Prodekanin der FSEGA Frau Dr. Mihaela Dragan ist ein Grundstein für die weitere zukunftsorientierte Entwicklung zwischen den deutschsprachigen Gymnasien Nordsiebenbürgens und der UBB FSEGA.



# 1. Die Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache – Eckdaten, Auszeichnungen und vieles mehr...

### 1.1 Gründung der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung im Jahr 1961

FSEGA ist eine der modernsten und dynamischsten Fakuläten der Babeş-Bolyai Universität. Die viersprachigen Studiengänge auf Bachelor-, Master- und Doktoratsniveau orientieren sich an internationalen Standards und setzen Schwerpunkte auf moderne und praxisnahe Inhalte. Es gibt über 100 technisch neu ausgestattete Hörsäle und Seminarräume, mehr als 50 Informatik- und Sprachlaboratorien mit gut ausgestattete PC-Pools und leistungsfähigem Internetanschluß. Akzent wird auf die Förderung internationaler Stipendienprogramme gesetzt.

## 1.2 Zielsetungen des Departements für Wirtschaftwissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache (DSEGALG)

- Zusammenschließen neuer Partnerschaften mit inländischen und ausländischen Universitäten (Doppeldiplom mit Uni Rostock, Geislingen);
- Engere Zusammenarbeiten mit Unternehmen für Studentenpraktika und Forschung
- Curriculum + Lehrinhalte = Gerechtere Anpassung an die Vorstellungen und Studienwünsche der Studierenden zu erzielen (aufgrund von Beschäftigungsstandarde und die während der Ausbildung erworbenen Kompetenzen und Fertigkeiten)
- gewährleisten eines korrekten Anschlusses Rumäniens an Europa (Partnerschaften, Kooperationen, Dozenten- und Studentenmobilitäten, gemeinsame Publikationen, Konferenzteilnahmen)
- Sichern den wissenschaftlichen, aber auch den praktischen Fortschritt unserer Studierenden (bessere Karriereperspektiven)
- Bindeglied der Beziehung zwischen Europa und Rumänien (DAAD Antrag zur Förderung des deutschsprachigen Studiengangs)

## 1.3 Deutschsprachige Studiengänge der Fakultät

**Bachelor**(Unterrichtsform: Tagesunterricht)

- ab 2015 Unternehmensführung in Deutscher Sprache/Business Administration in German Language
- Wirtschaft und Internationale Wirtschaftsbeziehungen ab 2005 bis 2013 (6 Semester)
- Betriebswirtschaftslehre ab 2005 bis 2014 (6 Semester)

**Master** (Unterrichtsform: Tagesunterricht)

 Internationales Management ab 2008 (4 Semester)

## 1.4 Wie viele Stundenten und woher?

Unsere Studenten stammen aus über 50 Ortschaften aus Rumänien (überwiegend Siebenbürgen), aber auch aus Deutschland oder Österreich.

## Zahl der Studierenden und Absolventen in der Zeitspanne 2007 – 2018

			 	_	 _	_	_		_		_	_									
	MA-Internationales Management						45	35													
2013/2014		60							60	56											
	BA- für die Fachrichtung BWL																				
	MA-Internationales Management	40							40	23											
2014/2015	BA- für die Fachrichtung VWL	46									46	46									
	BA- für die Fachrichtung BWL																				
	MA-Internationales Management	41									41	25									
2015 (2016	BA- für die Fachrichtung												۰	22							
2015/2016	VWL-Studienprogramm beendet	0											0	22							
	BA- für die Fachrichtung	0												13							
	BWL-Studienprogramm beendet	U											U	13							
		92											92	0							
	MA-Internationales Management	25											25	39							
2016/2017	BA- für die Fachrichtung	0													0	22					
2010/2017	VWL-Studienprogramm beendet	U													U	22					
	BA- für die Fachrichtung	0													n	21					
	BWL-Studienprogramm beendet	U .													U						
		85													85	0					
	MA-Internationales Management	23													23	34					
2017/2018	BA- für die Fachrichtung	0															0	1			
2017/2010	VWL-Studienprogramm beendet	U .															٥				
	BA- für die Fachrichtung	0															0	29			
	BWL-Studienprogramm beendet	•															۰	27			
		88															88	0			
	MA-Internationales Management	34															34	22			
2018/2019	BA- für die Fachrichtung	0																	0	4	
20.0,2017	VWL-Studienprogramm beendet	Ť				-													, .	· .	
	BA- für die Fachrichtung	0																	0	4	
	BWL-Studienprogramm beendet	-	_																-	-	
		vorausichtlich 100	_																	73	
	MA-Internationales Management	vorausichtlich 50																		40	

## Zahl der ausländischen Studenten in der Zeitspanne 2004 – 2018

Lfd. Nr.	Name und Vorname	Land	Spezialisierung	Akademisches Jahr
1	Strobl Lukas Cristophe	Osterreich	IWB	2004/2005
2	Lardolf von Kurter	Deutschland	BWL	2005/2006
3	Cuibus Radu Corneliu	Osterreich	BWL	2008/2009
1	Kriening Marie Christien	Deutschland	IWB	2008/2009
5	Voina Nils Alexander	Deutschland	IWB	2008/2009
i	Perent Markus	Deutschland	IWB	2008/2009
7	Bockels Alexander	Deutschland	IWB	2010/2011
}	Nadiu Christopher Daniel	Deutschland	IWB	2010/2011
)	Siladi Andrei	Osterreich	IWB	2010/2011
0	Varga Valter	Deutschland	BWL	2010/2011
11	Palme Frank	Deutschland	BWL	2010/2011
12	Trosse Michael	Deutschland	BWL	2010/2011
3	Muller Eleazar	Deutschland	IWB	2011/2012
4	Schafer Martin Christopher	Osterreich	IWB	2011/2012
5	Pintilie Raimond Ilie	Deutschland	IWB	2011/2012
6	Madani Amin	Deutschland	BWL	2011/2012
17	Olah Norbert	Osterreich	BWL	2012/2013
8	Fronius Alitta-Karin	Deutschland	IMG	2009/2010
19	Curac Christian Sabin	Deutschland	IMG	2010/2011
20	Repaszky Oliver Alexander	Deutschland	IMG	2010/2011
21	Cordos Roxana	Deutschland	IWB	2013/2014
22	Ditzenbach Stephanie Anna	Deutschland	IWB	2013/2014
23	Worthner Rainer	Osterreich	IWB	2013/2014
4	Gyorgy Hannelore Eveline	Deutschland	IWB	2014/2015
25	Stancu Eduard	Deutschland	UFD	2016/2017
6	Blömer Benjamin Alexander	Deutschland	UFD	2016/2017
27	Lupse Adys Vasile	Osterreich	UFD	2016/2017
8	Varga Evelin	Deutschland	UFD	2017/2018
9	Cramarenco Ioan Carlo	Deutschland	UFD	2017/2018
0	Krahn Julian Arno	Deutschland	UFD	2017/2018
31	Selea Leon Ben	Deutschland	UFD	2017/2018
32	Schuster Andrea	Deutschland	UFD	2018/2019
3	Gavro Nadine Lisa	Osterreich	UFD	2018/2019
34	Rusu Anabell Milena	Deutschland	UFD	2018/2019

## 1.5 Einheimische Lehrkräfte

Informatik: Univ. Prof. Dr. Nicolae GHISOIU (em.)

Univ. Lekt. Dr. Raluca ARBA

Univ. Prof. Dr. Mariana Leontina MUREŞAN (em.) Rechnungswesen:

Univ. Conf. Dr. Victor Octavian MÜLLER

Univ. Prof. Dr. Rodica FRĂŢILĂ (em.) Management:

Univ.Prof. Dr. Mihaela DRĂGAN Univ. Conf. Dr. Diana PITIC Univ. Lekt. Dr. Zenovia POP Univ. Lekt. Dr. Diana IVANA Univ. Assist. Dr. Tudor IRIMIAS

Mathematik: Univ. Conf. Dr. Madalina PACURAR Statistik: Univ. Conf. Dr. Gabriela Maria BRENDEA

Wirtschaft Internationale

Beziehungen: Univ. Conf. Dr. Irina Marilena BAN

Wirtschaftsgeschichte: Univ. Prof. Dr. Rudolf GRÄF

Handelsrecht: Univ. Conf. Dr. Ciprian Adrian PAUN Univ. Assist. Drd. Vlad BOTOS Finanzen:

Univ. Prof. Dr. Habil. Cristian Dan DABIJA Marketing:

Dr. Lordeana Ioana MIHALCA Forschung:

## Wissenschaftliche Mitarbeiter und Doktoranden

 Drd. Laura Avram, Drd. Amalia Nedelcut; Drd. Cezara Patricia Pascalau. MA Codruta Simandan

- Sekretärin verantwortlich für den deutschen Studiengang: Ing. Hilda Monica TOCACIU
- Sekretärin am Department: Ec. Adriana BOTA

## 1.6 Kurze Darstellung der Studienprogramme (BA und MA)



## Unternehmensführung (in deutscher Sprache)

- gement n (Englisch, Französisch,

Italiensich, Spanisch) www.econ.ubbcluj.ro

- Erworbende KOMPETENZEN:
  Datenerhebung, verarbeitung und -anal
  Umfeld der Organisation/Unternehmens
  Implementierung von methodoligsichen
  Unschriften, wirtschaftlichen Massnahm
  Politiken und Programmen;
  Durchfuhrung von buchhalterischen
  Arbeitun, Erstellung von wirtschaftlichen
  Tranzellen Breichner/ Abschlüssen;
  rinnzellen Breichner/ Abschlüssen;
  der Schriften in Abschlüssen;
  Unterstützung der ersesonalwirtschaftlich
  Unterstützung der ersesonalwirtschaftlich
- und SonstUnterstützung der persoTätigkeiten;
  Erstellung und Management von
  Businessplanen und bereichspezifischen
- Berufsethik inherhalb der strengen, effizienten und veranwortlichen eigenen Arbeitsstrategie; Identifizierung von Rollen und Verantwortungen in einer multispezialisierten Gruppe und die Verwendung von Kohasionstechniken für die effiziente Arbeit in
- Kohasionstechniken nu un ...... der Gruppe; Identifizierung der Weiterbildungsmöglichkeiten und die efizziente Verwerting von Resourcen und Ausbildungstechniken für die eigene Karriereentwicklung.

### Beschäftigungsperspektive

Verantwortliche für das Studienprogramm: Prof. Univ. Dr. Mihaela Drägan Kontakt: mihaela.draqan@econ.ubbcluj.ro



## Internationales Management

Ziele

Das Masterprogramm bietet den Kursteilnehmern außerordentliche berufliche Perspektiven für ihre zukänftige Karriere, indem er auf die zunehmende Nachfrage nach jungen Absolventen mit Management-Pähigkeiten im Bereich internationaler Unternehmen regiert. Die Haupsteile, die dieses Masterprogramm ersichen will, können wie folgt zusammengefasst werden: Aneigunung und Vertiefung der Konzepte, der Theorien und Metholdit, die spezifisch für den Fabebreich Internationales Management sind. Zugleich strebt das Masterprogramm die Wissenswertiefung der Studiernehm durch DAAD-, ERASMUS – und ROTARY. Schprenden an, jedsch auch die berufliche Vorbereitung dieser in Bezug auf die Entwicklung der notwendigen praktischen Fähigkeiten, in deutschsprachigen Unternehmens, wie EBS an NTT Data Company, REHAU Polymer, EON Romania, MHTP – a Prosche Company, BOMBARDIER, MSG System, SAP, GENPACT, OFFICE DEPOT etc.



Das alademische Angebot dieses Masterprogramms wird in Patrenschaft mit der Universität Wien, Universität Trier, der Hochschule für Angewandre Wissenschaften Nürtingen-Geslängen und der Universität Bern ermöglicht-Zugleich haben die Studierenden die Möglichkeit ein ERASMUS – Internship über deri Monate (01.07 – 30.09) bei MHP – a Porsche Company zu erwerben.

www.econ.ubbcluj.ro

Mögliche Berufe die unsere Absolventen ausüben sind: Manager von Qualitärsnanagement-Systemen, Verkaufsmanager, Projektmanager, Experte im Management von Investitionstätigkeiten, Berater im Management von Unschtert/ Wirtschaftswissenschaftler im Management und Marketing.

Verantwortliche für das Studienprogramm: Prof. Univ. Dr. Mihaela Drägan Kontakt: mihaela.dragan@econ.ubbcluj.ro

- emester
  Internationales
  Organisationsmanagement
  Vertiefte innerbetriebliche
  Buchführung
  Techniken und Instrumente des
  Qualitätsmanagements
  Marketingstrategien
  Interkulturelle

- emisster Variassesti)
  emisster
  Change Management
  Business Process Management
  Strategisches Personalmanageme
  Führungsmodelle und -theorien
  Wirtschaftskommunikation 2.
  Sprache (Spanisch, Französisch,
  Englisch, Italiensich)
  emester
- mester Wirtschaft der internationalen
- Wirtschaft der internationalen Untermehmen Internationale Buchführung Management der Logistikkert Wirtschaftskommunikation 2. Sprache (Spanisch, Französisch Enßik und Corporate Social Responsibility Semester Wirtschaftspolitiken der EU Umfassendes Qualitätsmanagen Praktikum (Wirtschaft der internationalen Unternehmen) Fertigstellung der Masterarbeit lassungskriteria.

Zulassungskriterien
Das Vorlegen einer Urkunde, die das Vohandensein von angemessenen Deutschkentntissen nachweist (z.B. Sprachdiplom).

Aufnahmeprüfung

50 % zählt die Note, die bei

50 % zählt die Note, die bei der Abschlussprüfung auf Bachelorniveau erhalten wurde. 50% zählt die schriftliche Prüfung in deutscher Sprache zu den Fächern "Internationales Management" und "Qualitätsmanagement".

## 1.7 Kooperationsabkommen

- Univ. Siegen (ab 2005/2006) und für die Zeitspanne 2010-2015
- Univ. Trier (ab 2003/2004) und für die Zeitspanne 2010-2015;
- Wirtschaftsuniversität Wien (ab 2003/2004);
- Univ. Wien Interuniversitäre Partnerschaft (ab 2003/2004) und für die Zeitspanne 2010-2015;
- · Freie Universität Berlin (ab 2004/2005);
- FH Schmalkalden (ab 2008/2009);

- Univ. Graz (ab 2004/2005) und für die Zeitspanne 2010-2015;
- FH Eisenstadt (ab 2006/2007);
- FH Würzburg (ab 2006/2007);
- FH Nürtingen-Geislingen (ab 2006/2007) Förderungsantrag des deutschsprachigen Studiengangs und für die Zeitspanne 2010-2019:
- Technische Universität Chemnitz für die Zeitspanne 2010-2019

## 1.8 Zusammenarbeit mit der Wirtschaft

Ab Semesterbeginn, wird auch die Praxis in der Lehre miteinbezogen: Besteurung, Finanzund Wirtschaftsanalyse, Management der KMU an, sowie Vorträge von Geschäftsführern, als auch die gemeinsame Organisation von Workshops mit Unternehmen:

- Kaufland Romania SCS
- Struktur und Management GmbH Köln Deutschland:
- · LKW Walter Wiener Neudorf Austria;
- NTT DATA Romania;
- Heldfashion AG, S.C.Rehau SRL, S.C. Eckerle SRL, S.C. Siemens SRL;
- See AG, Horvath und Partners;
- · EON Romania;
- DWNT Deutscher Wirtschaftsklub Nord Transilvanien.

Mit folgenden Unternehmen sind in den letzten zehn Jahren Partnerschaften entstanden:



- Kooperation mit NTT Data Romania ab SS 2017
- Forschung im Bereich Organisationspsychologie: Darstellung des Profils der künftigen ITsten
- Vorlesungen und Seminare im Bereich Geschäftsstrategien, Personalmanagement und Strategisches Personalmanagement
- DAAD Workshop, Vom Anfang des Karrierewegs bis zum Erfolg. SMART Human

Ressources im Kontext der Digitalisierung": Zertifikate für die Teilnehmer.

NTT DATA Lecturer Ambassadors Programm:

Diana Stanese, Chief Operation Officer

- Personalbeschaffung und retention.
- Strategien zur Leistunerhöhung
- Personalmanatement und Karrierewege Amelia Prostean, BU Manager Digital Business Solutions
- Diversity Management
   Florina lordache, Manager People
   Engagement
- Training, Entwicklung und Leistungerhöhung
- Beziehung zwischen Motivation und Leistung

Cristina Costescu, Manager HR Corporate

Konfliktmanagement

Andrada Nica, Workforce Manager AMS, Ioana Zdrenghea, Manager Business Intervention

- HR Informationssysteme
   Ilinca Poienariu, Academy Manager
- AMS Academy Opportunities Irina Achim, HRC Consultant
- Talent Management

## **BOMBARDIER**

Preise f
ür außerordentliche Leistungen



Vorträge und Internships



 Preise und Übernahme von Studiengebühren



• Praxisorientierte Vorträge und Internships



 MHP Internships: MHP Internships im Bereich Personalmnagament für deutschsprachige Studenten in Ludwigsburg, Deutschland



- Stipendien für exzellente schulische Leistungen
- Unterstützung der Studienden mit der Lizenz und Magisterarbeiten
- Organisation der praxiorientierten Präsentation im Rahmen der Studienreise
- Übernahme von Gebühren



- · Die E.ON Partnerschaft ab 2009:
- · Zustande gekommene Aktivitäten:
- Drei E.ON Lektorate je 5000 Euro;
- Ausrüstung der deutschsprachigen Studienlinie (5000 Euro Wert)

1.9 Rückblick zum 20. jährigen Jubiläum der DSG der BBU





			UNIVERSI   BABEŞ-BO	TATEA OLYAI CLAUBB
EVTL. FÖRDERER UND SPONSOREN DER VERANSTALTUNG		Vertreter EBS an NTT Data: Hr. Daniel Metz Fr. Diana Stänese Fr. Mihaela Unguraș	ner Neudorf	Vertreter LKW-Walter: Hr. Daniel Piersic
ORGANISATOR (EN) DER VERANSTALTUNG	Mitglieder DSEGALG Kontaktperson: Prof.univ.dr. Mihaela Drägan	Mitglieder DSEGALG  Kontaktpersonen: Profuniv.dr. Mihaela Drägan Confuniv.dr. Mädälina Päcurar axis  Mitglieder DSEGALG  Kontaktpersonen: Profuniv.dr. Mihaela Drägan Confuniv.dr. Mädälina Päcurar	he bei LKW-Walter in Wier	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Prof.univ.dr. Mihaela Drägan Conf.univ.dr.Mädälina Päcurar
KURZBESCHREIBUNG DER VERANSTALTUNG	Amphiteater A1  Die feierliche Eröffnung bei dem deutschsprachigen Studiengang an der FSEGA im Akademischen Jahr 2015 – 2016  Die feierliche Eröffnung bei dem deutschsprachigen Studiengang an der FSEGA (Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung) hat am 29. September 2015 im Raum A1 stattgefunden.  29. September 2015  Die Vertreter der Fakultät, Frau Prof. Univ. Dr. Mariana Mureşan, Direktor des Departements für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher prache an der FSEGA, Frau Prof. Univ. Dr. Mariana Mureşan, Direktor des Departements für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher prache an der FSEGA, die bemerkenswerten Gäste, Herr Prof. Dr. Dieter Grasedieck, Universität Duisburg, Deutschlachen rumalistschen Frau Laura Oana Berceanu, Übersetzer und Dolmetscheim, gegenwärtig Deutschlehrerin bei Bosch, haben die anwesenden Studenten über die Opportunitäten und Herausforderungen der gewählten Karriere angeredet.  Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/eroffnung-des-universitatsjahres-20152016-bei-der-deutschsprachigen-studienrich-tung-der-fsega	16. Oktober 2015  Die Vortragsreihe Zusammenarbeit mit der Wirtschaft am Deutschsprachigen Studiengang der FSEGA hat am 16. Oktober 2015 begonnen  als die Sundenten der 1. Jahrgangs, Spezialisieung Unternehmensführung in Deutscher Sprache (AMG), die Vertreet die Sundenten der 1. Jahrgangs, Spezialisieung Unternehmensführung in Deutscher Sprache (AMG), die Vertreet der BSR omanifa getroffen haben. Die Prasentationen und Diskussionen dauerten ungefähr zwa Studien und haben im Raum 118 monerer fakultät stattgefunden.  10.00 Uhr Ebegann mit einer kurzen Pertraugh ander 18. Sprache in der Amerikan in der Scharben der Frauß ist in unseren der Sprache in der Scharben seiner der Gesten zu empfangen. Frau Milhael bugunse, ECD Assistant (Abschluss 2009), Herm Titus Mit. Head of Delivery VIII Dat (Abschluss 2007), Frau Sandra Nasion – (	Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/blick-in-der-bankenzukunft Vortragsreihe Zusammenarbeit mit der Wirtschaft am Deutschsprachigen Studiengang der FSEGA: Karriere und Berufschancen in der Transportbranche bei LKW-Walter in Wiener Neudorf	Am 13. November 2015 haben die Studenten des 1. Jahrgangs, Spezialisierung AALG, Herm Daniel Piersic, Sales Manager bei LKW Walter, getroffen, um mehr über was der österreichische Arbeitsmarkt und LKW Walter für sie anbieten können herauszufinden. Im Rahmen der Präsentation haben die Studenten über die verschiedenen Weiterentwicklungsmöglichkeiten beim LKW Walter erfahren: Kursen, Mentoring, Wachstum innerhalb der Firma durch Aufnahme von mehreren Verantwortlichkeiten und was für eine Erfahrung sie eigentlich sammeln würden.  Details: http://de.econ.ubbcluj.oo/was-wir-uber-lkw-walter-und-osterreich-erfahren-haben
ORT UND ZEIT DER VERAN- STALTUNG	Eröffnung des Deu Amphiteater A1 29. September 2015 10.00 Uhr	16. Oktober 2015 Raum 118 10.00 Uhr Vortragsreihe <i>Zusammer</i> 30. Oktober 2015 Raum 118	Vortragsreihe <i>Zusamme</i>	13. November 2015 Raum 118 10.00 Uhr



5.	Vortrag: Hat Social En	Vortrag: Hat Social Entrepreneurship eine Zukunft in der heutigen Wirtschaftswelt?		
	Vortragende: Lector univ.dr. Zenovia Cristiana Pop	dr. Zenovia Cristiana Pop		
	4. Dezember 2015 Raum 009	Im Rahmen des 20. Jubiläums der deutschsprachigen Studienrichtung der BBU Klausenburg wurde am 4. Dezember 2015 an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung, die Lange Nacht der Wissenschaft mit dem Thema: Hat Social Entrepreneurship eine Zukunft in der heutigen Wirtschaftswelt?, organisiert.	Mitglieder DSEGALG Kontaktperson:	Team: "Lange Nacht der Wissen- schaften" Gonf univ dr Chrietian Säräraa
	20.00 Uhr	Studenten und Masterstudenten hatten somit die Möglichkeit eine Übersicht über die wichtigsten Akteure zu bekommen und gleichzeitig die Motive zu verstehen die Unternehmen bewegen nicht nur Profit, sondern gesellschaftlichen Mehrwert zu schaffen. Lekt. Univ. Dr. Zenovia Cristiana Pop FSEGA, verantwortlich mit dem Organisieren der Veranstaltung	Lector univ.dr. Zenovia Cristiana Pop	מווי מוואמי. מוויזאומו המכמובם
		Details: http://news.ubbcluj.ro/tag/zenovia-criastiana-pop/		
.9	Vortragsreihe Zusammenai	Vortagsreihe Zusammenarbeit mit der Wirtschaft am Deutschsprachigen Studiengang der FSEGA: Opportunitäten und Karriere bei LIDL		
	7. Dezember 2015 <b>Raum 118</b> 13.30 llbr	Auf den ersten Blick scheint LIDL eine ganz neue Supermarkkette mit einer unkomplizierten Betriebsführung zu sein, die nützliche Produkte anbietet. Trotzdem, ist LIDL eine große und sehr komplex strukturierte Firma, die auch eine vielfältige Geschichte hat. Über alle diese interessanten Sachen haben die Strudenten des 1. Jahrgangs der deutschen Studienrichtung an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung während eines öffentlichen Gespräches mit den Vertretern von LIDL Rumänien am 7. Dezember 2015 erfahren. Unsere geehrte Gäste waren Frau Cristina Csata, Warengeschäftsleiter LIDL Romania, Absolven-	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Profuniv dr Mibaela Drăgan	Vertreter LIDL Fr.Cristian Cata
		tin der deutschsprachigen Studienrichtung FSEGA, Herr Andrei Vlaicu, Logistikleiter LIDL Romania, auch Absolvent der deutschsprachigen Studienrichtung FSEGA, und Herr Bogdan Fira, Vertriebsorganisationsleiter LIDL Romania.	rıvı.uınv.dı. mintasta viagan Conf.univ.dr.Mädäli	n. boguan rira Hr.Andrei Vlaicu
7.	Vortragsreihe Zusammena	Vortagsreihe Zusammenarbeit mit der Wirtschaft am Deutschsprachigen Studiengang der FSEGA: Wichtige Begriffe zur Vorbereitung der zukünftigen Karriere bei msg System	n Karriere bei msg System	
	-	\$		
	26. Februar 2016 Raum 118	Am 26. Februar 2016 fand bei der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung ein interessantes Tieffen zum Thema, Wirchfüge Begriffe zur Vorberetung der zukünftigen Karrierer statt. Der Workshop wurde von Hernr Radu Jinga won Unternehmen msg systems Romania gehalten und beinhaltere eine Kurze Präsentation der Firma und viele nützliche Informationen für die Studenten, die eine erfolgreiche Karriere machen wollen. Innerhalb des	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen:	Vertreter msg System: Hr. Radu Jinga
	10.00 Uhr	Workshops hat Herr Jinga mit den Studenten über die Bedeutung der Karriere aufgrund einer PowerPoint Präsentation und einiger inspirierenden Videos diskutiert. Die wichtigsten Schlußfolgerungen der Diskussion waren die folgenden: die Tatache, dass die erfolgreiche Arbeit immer ein Wunsch, nicht ein Zwang sein soll und die Tatsache, dass die Leute immer motiviert sein sollen, um produktiv zu arbeiten.	Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan Conf.univ.dr. Mădăli	
		Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/uber-die-arbeitswelt-mit-msg-systems	Păcurar	
∞i	Workshop:"Fit für die	Workshop:"Fit für die Zukunft durch Gespräche der Universität mit der Wirtschaft"		
	4. März 2016 Daum 118	Zum dritten Mal hat am 4. März 2016 ein neuer Workshop in der Reihe <i>Fit für die Zukunft durch Gespräche der Universität mit der Wirtschaft</i> im Konferenzaum 118 der FSEGA stattgefunden.	Mitglieder DSEGALG	Sponsor des Workshops:
	9.30 Uhr	Wir hatten die besondere Ehre und grosse Freude, Herrn Akad. Prof. Univ. Dr. Ioan Aurel Pop, den Rektor unserer Universität, will kommen zu heissen.	Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan	ווסיווירי קופובו מומאבמוברע
		Die Gäste, Vertreter der Universitäten und bekannter Untemehmen, haben diesmal Antworten zu der Frage Wie stellen sich die Unternehmen und die Universitäten auf die zukünftige Industrieentwicklungen ein? gesucht. Die Vortäge haben interessante Diskussionen geweckt: Wie schafft man gute Noten, die Regelstudienzeit einzuhalten und auch Praktika machen? Findet Ethik im Alltag oder in der Unternehmensführung noch statt? Wann werden wir die ersten selbstfahrenden Autos in Klausenburg haben? Welche Auswirkungen auf der eigenen Ausbildung gibt es, wenn man in den ersten Studienjahren schon angestellt ist? Gibt es wirklich immer grössere Differenzen zwischen den Armen und den Reichen? usw.	Lector univ.dr. Zenovia Cristiana Pop	
		Frau Prof.Univ.Dr. Mariana Mureşan war die Moderatorin der Diskussionen und Vorträge der geehrten Redner: Prof.Univ.Dr. Rudolf Gräf (Prorektor der BBU), Prof. Univ.H.C. Dr. Dieter Grasedick (Universität Duisburg), Lekt.Univ.Dr. Christian Schuster (Fakultät für Europastudien, Wzepräsident des BBU Senats), Prof.Univ.Dr. Mihaela Diagan (Direktor des Departements für Wirtschaftswissenschaften und Untermehmensführung in deutscher Sprache an der FSEGA), Prof.Univ.Dr. Adrian Prislä (Technische Universität Russenburg), Herr Ludge Thol (Geschäftsführer, Le ON Barisers Services (Lig. Napoca), Herr Philipp Kandal (General Manager EU / Head of Openstreet Map, Telenav), Herr Konrad Kaschek (Geschäftsführer, Bosch Clig. Napoca), Herr Permann (Manager Operations, MHP Consulting Romania). Lekt. Univ.Dr. Zenovia Pop (FSEGA, verantwortlich mit dem Organisieren der Veranstaltung).		
		Die ganze Veranstaltung wurde ergänzt von den Vorträgen unserer Studentinnen Codruța Simändan (MIG2), Teodora Cozma (MIG2), Laura Gastone (MIG2), Raluca Păcurar (MIG1), Iulia Tudoran (EAIG3) und Claudia Pop (EAIG3). Sie haben uns ihre Auslandserfahrungen als Stipendiaten mitgeteilt und die bisher erhalteten Ergebnisse der Bachelor- und Masterarbeiten präsentiert.		
		Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/der-workshop-fit-fur-die-zukunft-durch-gesprache-der-universitat-mit-der-wirtschaft		





9.	Studienreise: Besuch	Studienreise: Besuch beim Kaufland Logistik Zentrallager Turda		
	April 2016, Turda Ab 9.00 Uhr	Am 1. April hatten eine Gruppe Studenten der 1., 2. und 3. Studienjahre, zusammen mit einigen Erasmus Studenten des deutschsprachigen Studiengangs an der FSEGA und begleitet von Frau Prodekanin Proff. Unix Dr. Mihaela Dr. Stagan, die Gelegenheit, das Kaufland Logistik Zentrallager Turda zu besuchen. Herr Dan Dorian Dehenes, Leitung Logistik Nord Kaufland, hat die Gruppe empfangen und hat ihnen einen Vortrag über das Unternehmen und die täglichen Aktivitäten, die da durchgeführt werden, gehalten. Nach den theoretischen Aspekten konnten sie die sechs- und elf-Etagen hohe Regalierung sehen, und anschliessend hat Herr Dehenes ihnen das gesamte Lager gezeigt.	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan Asist.univ.dr. Tudor Irimiaş	DAAD – Projekt zur Förderung der DSD-Studiengänge Prof.h.c.Dr. Heidemarie Seel
10.		Wettbewerb OECONOMICUS NAPOCENSIS: German Business Junior 2016 (5. Auflage)		
	20. April 2016, AULA der FSEGA 9.00 – 16.00 Uhr	Am 20. April haben die Events <i>German Business Junior 2016</i> (organisiert von dem deutschsprachigen Studiengang der FSEGA) und <i>German IT Junior 2016</i> (organisiert von dem deutschsprachigen Studiengang der Fakultäf für Mathematik und Informatik) stattgefunden. Bei der gemeinsamen Eröffnung haben sowohl Vertreter der Wirtschaft als auch der Universität (Professoren, Gastprofessoren und Alumni) den Schülern über die Opportunitäten der wirtschaftlichen und informatischen deutschsprachigen Studien an der BBU geredet. Die Tailnahmer am German Businese Inninch shapen im sweinen Tail des Events an deri Bhunganschaftlinden und Alumni)	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Prof.univ.dr. Mihaela Drägan Prof.univ.dr.Mariana Muresan	Sponsor der Veranstal- tung: Prof.h.c.Dieter Grasedieck
		De reintentier dan berland business Jamion naber i in zweiten ten des zvents aft die Lein verlantenten dan in in unten ten bespress Jamion naber in so Jamion auch auch auch an dem GBI Quiz teilgenommen. Die Teilnehmer am GBI Quizz, die eine Note N≥5 erhalten haben, haben bei der Zulassung am deutschsprachigen Studiengan der F\$EGA einen Bonus von 0,1*N bekommen.  Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/german-business-junior-2016	Ec.Adriana Bota	
Ę		Workshop., Einflussfaktoren der Beschäftigungsfähigkeit in Rumänien. Synergieeffekte zwischen Universität und Wirtschaft"		
	13. Mai 2016 Raum 118 9.00 Uhr	Am 13. Mai 2016 hat das Workshop mit dem Thema <i>Einflussfaktoren der Beschäftigungsfähigkeit in Rumänien - Synergieeffekte zwischen Universität und Wirtschaft</i> stattgefunden. Das war eine Initiative von Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel und der Mitglieder des Departments für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung der Babes-Bolyai senschaften und Unternehmensführung der Babes-Bolyai Universität, gefördert im DAAD Projekt der Deutschsprachigen Studiengänge (DSG) in MOE/ GUS.  In der Räumlichkeit 118 des Kampus der FSEGA haben Arbeitgeber, Lehrkräfte, Alumni und Studierende am deutschsprachtigen Studiengang der FSEGA ihre Wünsche und Ehre und Erwartungen auf den Tisch gelegt um gemeinsam Schlussfolgerungen ziehen zu Können und nachhaltige Lösungen. Wir hatten die besondere Ehre und Erwartungen auf den Tisch gelegt um gemeinsam Schlussfolgerungen ziehen zu Können und nachhaltige Lösungen. Wir hatten die besondere Ehre und grosse Freude, Herm ProfUniv.Dr. Andreas Frey, den Rektor der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Kürtingen-Geislingen, willkommen zu heissen. Prof. dr. Heidemarie Seel und Asist. Univ. Dr. Irimias Tudor (FSEGA, verantwortlich mit dem Organisieren der Veranstaltung)	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Prof.univ.dr. Mihaela Drägan Asist.univ.dr. Tudor Irimia§	DAAD – Projekt zur Förderung der DSD-Studiengänge Profh.c.Dr. Heidemarie Seel
		Die drei Teilen im Programm des Workshops haben die Gäste in Schach gehalten:  1. Zusammenarbeit zwischen Universität und den Wirtschaftspartnern (moderiert von Prof. Univ. Dr. Milhaela Drägan — Prodekanin FSEGA)  2. Beschäftigungsfähigkeit der Absolventen des deutschsprachigen Studiengangs der FSEGA (moderiert von Prof. Univ. Dr. Mariana Mureşan — Leiterin des DSEGA und Mitglied des Senats der BBU)  3. Alumnivorräge und Diskussionsrunde: Win-Win-Yin-Ychancen der Absolventen — Personalstrategien der Wirtschaftspartner — Perspektiven der Universität (moderiert von Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel — HRWU).		
÷	111111111111111111111111111111111111111	Details: http://de.econ.ubbcluj.ro/der-workshop-einflussfaktoren-der-beschaftigungsfahigkeit-in-rumanien-synergieeffek-   te-zwischen-universitat-und-wirtschaft   te-zwischen-universitat-und-wirtschaft		
.7	internationale wissenschaltlich	Internationale Wasehschaftliche agung, Ferdusjorderungen der Onterfreinig in der fleutigen Gesenschaft.		
	3 - 4.Juni 2016 Raum 118 Raum 006	In der Zeitspanne 3. – 4. Juni 2016, hat die Internationale Wissenschaftliche Konfrenzu Zharlenges of the contemporary society - He- rausforderungen der Unternehmensführung in der heutigen Gosellschaft stattgefunden. Das Managementdepartment und das Department für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache (DSEGALG) der Fakultär für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung der Babes-Bolyai Universität haben sich in einen historischen Zeitpunkt die Kräfte vereint, u.z. beim Erreichen von 20 Jahre Tätigkeit der deutschen Studiengänge an der BBU.	Mitglieder DSEGALG Kontaktpersonen: Prof.univ.dr. Mihaela Dřágan	Sponsor der Veranstal- tung: Hr. Radu Jinga CEO - msa System
	ab 9.00 Uhr	In der Räumlichkeit 118 des Kampus der FSEGA haben Mitarbeiter außer Haus der DSEGALG, als Keynote Speakers, Plenarvortäge gehalten: Prof. Dr. Uwe Götze (TU Chemnitz) - Life Cycle Engineering for Sustainable Design of Technology-related Innovations. State-of-the Art, Use Cases and Perspectives und Prof. Mag. Dr. Josef Windsperger (Uni Wien) - Reputation of Global Franchise Chains in BRICS.	Conf.univ.dr. Gabriela Brendea	
		Demnächst wurde die Vortragsreihe der DSEGALG im Raum 006 um 12:15 begonnen, wo die Mitglieder des Departments zusammen mit den Auslandsdozen- ten aus Deutschland und Österreich den aktuellen Stand ihrer Forschungsperspektiven dargestellt haben.		
		Als Teil der Konferenz wurde auch eine Posterreihe organisiert, wo hochmotivierte Studierenden ihre Resultate präsentiert haben; sieben Bachelor- und Masterstudenten der deutschen Studienrichtung der FSEGA haben teilgenommen. Ihre Posters konnten im 1. Stock der FSEGA zwischen 11:15 und 12:15 erblickt werden. Doz. Univ.Dr. Gabriela Brendea (FSEGA, verantwortlich mit dem Organisieren der Veranstaltung gemeinsam mit Lect.Univ.Dr. Gäbriela Brendea (FSEGA, verantwortlich mit dem Organisieren der Veranstaltung gemeinsam mit Lect.Univ.Dr. Gätälina Crisan),		
		Datalis: http://de.econ.ubbcluj.ro/die-konferenz-managerial-challenges-of-the-contemporary-society-herausforderungen-der-unternehmensfuhrung-in-der-heutigen-gesellschaft		

## 2. Lehre und akademische Aktivitäten

## 2.1 Unsere Gastprofessoren und angebotene Veranstaltungen

In der folgenden Tabelle finden Sie eine Übersicht der angebotenen Veranstaltungen von Gastprofessoren und Dozenten der HfWU Nürtingen-Geislingen:

Lfd.Nr.	Name	Vorname	Fach	Zeitspanne
1.	Seel	Heidemarie	Warenexpertise - BA Theorien und Führungsmodelle - MA	WS 2011 SS 2012
2.	Ворр	Reinhold	Logistik - BA TQM - MA	WS 2011 SS 2012
3.	Heiko	Aurenz	Projektamagement - BA	WS 2011
4.	Neubauer	Gunda	Strategisches Personalmanagement - MA	WS2011
5.	Sopha	Wolfram	Handelspolitiken in der UE – MA	SS 2012
6.	Ворр	Reinhold	Logistik - BA TQM - MA	WS 2012
7.	Heiko	Aurenz	Projektamagement - BA	WS 2012
8.	Seel	Heidemarie	Warenexpertise - BA Theorien und Führungsmodelle — MA	WS 2012 SS 2013
9.	Neubauer	Gunda	Strategisches Personalmanagement - MA	SS 2013
10.	Sopha	Wolfram	Handelspolitiken in der UE – MA	SS 2013
11.	Erdenberger	Christoph	Finanzanalyse - BA	WS 2012
12.	Kopf	Bernhard	Unternehmensfinanzierung - BA	WS 2012
13.	Ворр	Reinhold	Logistik - BA	WS 2013
14.	Seel	Heidemarie	Warenexpertise - BA Theorien und Führungsmodelle — MA	WS 2013 SS 2014
15.	Neubauer	Gunda	Managementul strategic al resurselor umane	SS 2014
16.	Sopha	Wolfram	Handelspolitiken in der UE – MA	SS 2014
17.	Kopf	Bernhard	Unternehmensfinanzierung - BA Handelspolitiken - BA	WS 2013
18.	Feige	Celine	Einführung im SPSS	WS 2013
19.	Ворр	Reinhold	Logistik - BA	WS 2014
20.	Seel	Heidemarie	Warenexpertise - BA Theorien und Führungsmodelle — MA	WS 2014 SS2015
21.	Heiko	Aurenz	Projektmanagement- BA	WS 2014
22.	Neubauer	Gunda	Strategisches Personalmanagement - MA	SS2015
23.	Sopha	Wolfram	Handelspolitiken in der UE – MA	SS2015

24.	Kopf	Bernhard	Unternehmensfinanzierung - BA	WS 2014
25.	Ворр	Reinhold	Logistik - BA	WS2015
26.	Kopf	Bernhard	Unternehmensfinanzierung - BA	WS2015
27.	Sopha	Wolfram	Unternehmensmanagement - BA	WS 2015
28.	Neubauer	Gunda	Strategisches Personalmanagement - MA	SS2016
29.	Seel	Heidemarie	Warenexpertise - BA Theorien und Führungsmodelle — MA	WS2015 SS 2016
30.	Heiko	Aurenz	Projektmanagement- BA	WS2015 SS 2016
31.	Sopha	Wolfram	Unternehmensmanagement - BA	WS 2016
32.	Zorn	Daniel	Unternehmensfinanzierung – BA	WS 2016
33.	Seel	Heidemarie	Internationales Organisationsmanagement - MA	WS 2016
34.	Neubauer	Gunda	Strategisches Personalmanagement - MA	SS2017
35.	Polzin	Brigitte	Change Management - MA	SS2017
36.	Engelhart-Kreis	Barbara	Management- BA	WS2017
37.	Zorn	Daniel	Öffentliche Finanzen - BA/ Unternehmensfinanzierung - BA/ Projektmanagement — BA	WS2017
38.	Heyd	Reinhardt	Unternehmensfinanzierung – BA	WS2017
39.	Heiko	Aurenz	Geschäftsstrategien – BA	WS2017
40.	Seel	Heidemarie	Internationales Organisationsmanagement — MA	WS2017
41.	Zorn	Daniel	Controlling — BA	SS2018
42.	Sopha	Wolfram	Handelspolitiken in der EU — MA	SS2018
43.	Ворр	Reinhold	Handelspolitiken in der EU – MA	SS2018
44.	Schittenhelm	Andreas	Business Proces Management - MA	SS2018
45.	Torasan	Suleyman	Business Proces Management - MA	SS2018
46.	Rainer	Erne	Workshop zum Projektmanagement	SS2018
47.	Seel	Heidemarie	Internationales Organisationsmanagement — MA, Empirische Forschungsmethoden — MA	WS 2018
48.	Zorn	Daniel	Öffentliche Finanzen - BA/ Unternehmensfinanzierung - BA	WS 2018
49.	Engelhart-Kreis	Barbara	Management – BA	WS 2018
50.	Schwalbe	Lisa	Projektmanagement	WS 2018
51.	Staiber	Markus	Finanz- und Bankenmanagement	WS 2018

## Gastprofessoren und Dozenten der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen

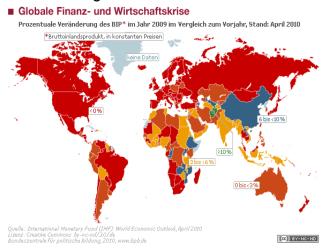


Prof. Dr. LL. M. Daniel Zorn

## 2.2 Akademische Veranstaltungen im Zuge der Kooperation seit 2009

Im Rahmen der durch den *Deutschen Akademischen Austauschdienst* (DAAD) gefoerderten Kooperation zwischen der *Hochschule für Wirtschaft und Umwelt* (HfWU) Nuertingen-Geislingen und der *Babes-Bolyai Universitaet* (UBB) Cluj-Napoca/ Fakultaet für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensfuehrung (FSEGA) wurden in den letzten zehn Jahren eine Vielzahl von Symposien und Workshops durchgefuehrt. Sie sind mittlerweile ein fester Bestandteil der Lehre an der FSEGA und gehoeren zu den Hoehepunkten des akademischen Jahres.

Das erste gemeinsame Symposium an der UBB FSEGA vom 07.-10. Mai 2009 stand voellig unter dem Eindruck der weltweiten wirtschaftlichen Krise. Dozenten



und Studenten beider Hochschulen analysierten und diskutierten unter dem Thema "New **Economic** Challenges-Weltwirtschaftskrise und Wege aus der Krise" die anstehenden Herausforderungen an Politik und Wirtschaft. Dabei konnten eine ganze Reihe von ihnen ihre wissenschaftlichen Arbeiten vorstellen und ihre Erkenntnisse mit Kommilitonen den der Partneruniversitaet detailliert diskutieren.

Noch im gleichen Jahr fand am 30. und 31. Oktober an der HfWU in Nuertingen-Geislingen ein deutsch-rumaenischer Workshopzu dem Thema "Qualitaetsmanagement und Marketing von Hochschulen: Vergleich der Ansaetze und Aktivitaeten von UBB und HfWU" statt. Ziel der Veranstaltung war

es, dass sich Dozenten und Verwaltungsfachleute beider Hochschulen deren ueber aktuellen Stand und Entwicklungen zukuenftige austauschen konnten. Neben den beiden Projektleiterinnen Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel und Frau Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan nahmen unter anderem Frau Prof. Dr. Cornelia Niederdenk-Felgner,



Herr Prof. Dr. Wilfried Nobel, Frau Prof. Dr. Gunda Neubauer, Frau Dr. Eugenia Matis und Herr Prof.Univ.Dr.Habil Dan-Cristian Dabija an den Diskussionen teil.

Im folgenden Jahr wurde unter Leitung von Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel und Frau Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan eine einwoechige Studienfahrt nach Norddeutschland durchgefuehrt.

**20. September 2010** mit integriertem Symposium stand unter dem Thema "Ostniedersachsen:

Industrie, Handel und Dienstleistungen" und sollte der Gruppe von rumaenischen Studenten aus Klausenburg und ihren deutschen Pendants aus Geislingen-Nuertingen einen Einblick in den Strukturwandeln der Region geben. Studenten der Ostfalia



Hochschule und Abiturienten aus dem Landkreis Gifhorn begleiteten die Gruppe an ausgewachlten Stationen. Vortraege von und Diskussionen mit Kommunalpolitikern, Vertretern von Handel, Banken, Tourismus und Industrie gaben einen informativen Einblick in die wirtschaftliche und soziale Situation des Umfeldes. Praegend duerfte der Satz eines Vortragenden bleiben: "Wenn VW hustet hat die Region Grippe."

Im Jahr 2011 konnte der Deutschsprachige Studiengang an der UBB FSEGA mit vielen internationalen Gaesten sein 10 jaehriges Jubilaeum feiern. In diesem Rahmen wurde am 10. und 11. November ein Symposium zu dem Thema "Beschaeftigungsfaehigkeit – Anforderungen der Unternehmen und Ausbildungsleistung der Universitaeten" veranstaltet. Herr Prof. Univ. Dr. Andrei Marga hielt als Rektor der UBB die Eroeffnungsrede. Ihm folgten Herr Prof. Univ. Dr. Rudolf Graef als Prorektor der Deutschsprachigen Studiengaenge und Herr Prof. Univ. Dr. Dumitru Matis als Dekan der FSEGA, die die Bedeutung der deutschsprachigen Hochschulausbildung am Wissenschaftsstandort Klausenburg wuerdigten. Frau Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan ergaenzte die Ansprachen um



Daten Fakten und zum Deutschsprachigen Studiengang in den vergangenen zehn Jahren. Frau Drd. Katja Lasch sprach als Leitern des DAAD Bukarest ein Grußwort. Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel eroeffnete den Reigen der wissenschaftlichen Vortraege, die durch zahlreiche Vertreter von Partneruniversitaeten, der Wirtschaft und Studenten der HfWU Nuertingen-

Geislingen und der FSEGA ergaenzt wurden. So waren unter anderem die auch Universitaeten Bern, Wien und Magdeburg vertreten. Stellvertretend fuer die Wirtschaft soll an dieser Stelle Herr Ludger Thol, der Vorsitzende des Deutschsprachigen Wirtschaftsklubs Nordtransilvanien (DWNT) genannt werden.

"Beschaeftigungsfaehigkeit – eine Herausforderung fuer Unternehmen, Studenten und Lehrkraefte." In seiner Eroeffnungsrede stellte Herr Prof. Univ. Dr. Rudolf Graef die deutschsprachige Lehre und Forschung an der FSEGA dar und setzte damit den Rahmen für die weitere Diskussion. Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel, die deutsche Projektleiterin, untersuchte in ihrem Vortrag die Fragestellung "Vier Jahre rumaenisch-deutsche Hochschulkooperation – haben Ausbildungsleistung und Beschaeftigungsfaehigkeit davon profitiert?" Zu diesem Komplex konnten Frau Prof. Univ. Dr. Michaela Dragan und ihr Team mit

FSEGA

Wahrnehmung der Masterstudierenden bezüglich der Dienstleistungsqualität am deutschsprachigen Studiengang

- Conf.univ.dr. Mihaela Drăgan
- Lect.univ.dr. Diana Pitic
- Drd. Diana Brătean

ihren Erkenntnissen zur Wahrnehmung Dienstleistungsqualitaet am Deutschsprachigen Studiengang konstruktiv beitragen. wurde die Sicht der Vertreter der Hochschulen durch die Positionen aus der Wirtschaft von Herrn Ludger Thol, dem Vorsitzenden des DWNT, Herrn Daniel Metz, dem Geschaeftsfuehrer von Romania **EBS** und einem Team von LKW-Walter um den Vorstandsvorsitzenden Karl Hochreiter. Wesentliche Herrn

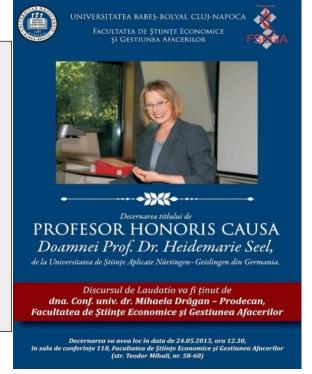
Erkenntnisse konnten auch von Studenten und Alumni der Hochschule gewonnen werden, die von ihren Erfahrungen im Rahmen der Erlangung von **DAAD** gefoerderten Doppeldiplomen an der HfWU und der FSEGA sowie ERASMUS Aufenthalten berichteten.

Im Mittelpunkt des Workshops am **24. Mai 2013** stand ohne Zweifel die Verleihung des Titels **Professor Honoris Causa** der Fakultaet fuer Wirtschaftswissenschaften

und Unternehmensfuehrung der UBB an *Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel*.

"Ich druecke noch einmal zutiefst meine Anerkennung fuer die gesamte Taetigkeit und Persoenlichkeit von Frau Professor Heidemarie Seel aus, die Ehre und die Freude ihr diesen Titel zu verleihen als Anerkennung ihrer Verdienste bei der Unterstuetzung der Babes-Bolyai Universitaet und des deutschen Studienganges der Fakultaet fuer Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensfuehrung."

Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan Prodekanin des Deutschsprachigen Studienganges in ihrer Laudatio



Dr. Ioan - Aurel Pop, als Rektor der UBB, Herrn Prof. Dr. Werner Ziegler, als Rektor der HfWU, Herrn Prof. Univ. Dr. Rudolf Graef, als Prorektor der UBB und Herrn Prof. Dr. Gerhard Mauch, als Dekan der HfWU / Fakultaetfuer Wirtschaft und Recht begruesst worden. In die Thematik des Symposiums "Deutschsprachiger Arbeitsmarkt in Rumaenien. Zusammenarbeit mit dem deutschsprachigen Studiengang an der FSEGA" wurde durch Vortraege der Unternehmen LKW Walter International und EBS Romania sowie des DWNTs eingeleitet. Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel gab ihre Antrittsvorlesung zum Thema "Personalfuehrung und Unternehmenserfolg – wie motiviert man seine Mitarbeiter? Incentives fuer eine hohe Arbeitsleistung und ein stabiles Commitment." Studenten und Alumni ergaenzten in Form von Kurzvortraegen um ihre Erfahrungen aus ERASMUS Aufenthalten und mit DAAD Stipendien.

Der Workshop am *01. November 2013* wurde nach den Grußworten von Herrn Prof. Univ. Dr. Rudolf Graef durch Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel, den Vorsitzenden des DWNT Herrn Ludger Thol, dem Senior Manager von MHP Herrn Bernd Otto Hoermann, Studenten und Alumni der FSEGA bestritten.Er stand unter dem Thema "Deutschsprachiger Arbeitsmarkt in Rumaenien. Treffen der Arbeitgeber,Lehrkraefte, Alumni und Studenten am deutschsprachigen Studiengang der FSEGA."

Dozenten und Gastredner

Von links nach rechts:

Prof. Dr. Prof. h.c.HeidemarieSeel

Prof. Univ. Dr. Rudolf Graef

Herr Bernd Otto Hoermann, MHP

Herr LudgerThol, DWNT

Frau Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan



Frau Professor Seel stellte ihn ihrem Beitrag die Frage "Fuenfjaehriges Jubilaeum im Programm Deutschsprachige Studiengaenge (DSG) in MOE/GUS: Was hat der deutsche Hochschulpartner in die Kooperation eingebracht?" Die Vertreter der Wirtschaft analysierten aus ihrer Sicht den Arbeitsmarkt und wiesen auf Weiterbildungsangebote der Unternehmen hin. Die Studenten und Alumni trugen ihre Bewertung von Studienaufenthalten an der HfWU Nuertingen-Geislingen (DAAD) und zu Auslandspraktika bei internationalen Unternehmen vor.

Wegen dem großen Interesse, dass die Thematik des Workshops bei allen Beteiligten fand, wurde am 31. Oktober 2014 eine Veranstaltung mit gleicher

des vorangegangenen Symposiums bereits weitgehend umgesetzt werden konnten. Herr Akad. Prof. Univ. Dr. Ioan - Aurel Pop, der Rektor der UBB, konnte bei seiner Begrueßung zum Workshop unter dem Thema "Deutschsprachiger Arbeitsmarkt Rumaenien" auch den zustaendigen Referatsleiter des DAAD fuer Rumaenien, Herrn Dr. Randolf Oberschmidt, unter den Teilnehmern in



Klausenburg willkommen heißen. Im ersten Teil trugen unter der Moderation von Frau Prof. Univ. Dr. Mihaela Dragan, Prodekanin der FSEGA, Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Seel und ihr Kollege Herr Dr. Christopher Dahl von der HfWU Nuertingen-Geislingen, der

Vorsitzende des DWNT Herr Ludger Thol, Herr Daniel Metz, CEO EBS an NTT Data Company, Herr Bernd Otto Hoermann, Senior Manager MHP und Herr Zsolt Temesvary von EON Rumaenien zum Thema "Zusammenarbeit zwischen Universitaet und Wirtschaftspartnern vor. Im Anschluss konnte Frau Prof. Univ. Dr. Mariana Muresan, Abteilungsleiterin des DSEGALG, Herrn Prof. Dr. Bernhard Kopf von der HfWU Nuertingen-Geislingen, Herrn Prof. h.c. Dr. Dieter Grasedieck von der Universitaet Essen-Duisburg, Frau Dr. Veronica Maier von Ecomag und ein Team von Accessa zu dem Thema "Arbeitsmarkt: Chancen und Herausforderungen" zu ihren Vortraegen bitten. Im Teil drei der Veranstaltung konzentrierten sich Alumni der FSEGA unter der Koordination von Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel auf ihre Erfahrungen beim Eintritt in das Arbeitsleben. Den Abschluss der Vortraegen bildeten unter Leitung von Herrn Prof. h.c. Dr. Dieter Grasedieck Berichte von Studenten der FSEGA zu ihrem Studium an der HfWU Nuertingen-Geislingen (DAAD), den Universitaeten Regensburg und Graz (ERASMUS) und von Praktika in der Wirtschaft im Ausland (LKW Walter, Wien). Der Workshop endete mit einer Diskussion im Plenum.

Der Workshop an der UBB/FSEGA am 13. Mai 2016 hatte das Thema

"Einflussfaktoren der Beschaeftigungsfaehig keit in Rumaenien – Synergieeffekte zwischen Universitaet und Wirtschaft." Die Veranstaltung wurde in drei Teile gegliedert, die sich jeweils aus



Impulsvortraegen und anschließenden Diskussionsrunden zusammensetzten.

Prodekanin der FSEGA, konzentrierte sich auf die Zusammenarbeit zwischen der Universitaet und den Wirtschaftspartnern. Im Anschluss moderierte Frau Prof. Univ. Dr. Mariana Muresan, DSEGALG, die Beitraege zur Beschaeftigungsfaehigkeit der Absolventen des Deutschsprachigen Studienganges der FSEGA: Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel stellte abschließend die Frage nach einer Win-Win-Win Situation zwischen den Chancen der Absolventen, den Personalstrategien der Unternehmer und den Perspektiven der Universitaet. intensive Gedankenaustauch zwischen Wissenschaft, Wirtschaft und Stiftungen hat den angestrebten Synergieeffekt ohne Zweifel unterstuetzt. Von der Partneruniversitaet HfWU Nuertingen-Geislingen nahmen der Rektor, Herr Prof. Dr. Andreas Frey und der Dekan der Fakultaet Wirtschaft und Recht, Herr Prof. Dr. Gerhard Mauch, an der Veranstaltung teil.

Mit dem Workshop am 12. Mai 2017 wurde das Thema "Vom Anfang des



Karrierewegs bis zum Erfola. **SMART** Human Resources im Kontext der Digitalisierung" auf Agenda des Deutschsprachigen Studienganges gesetzt. Nach dem Grußwort durch die Prodekanin der FSEGA, Frau Prof. Univ. Mihaela Dr. Dragan, erhielten Dozenten der HfWU Nuertingen-Geislingen und der FSEGA sowie

Gastredner aus der Wirtschaft das Wort fuer eine Reihe von Impulsvortraegen. Im Anschluss wurden drei Arbeitsgruppen zu verschiedenen Themen gebildet. Frau Prof. Dr. Prof. h.c. Heidemarie Seel diskutierte in ihrem Team zu dem Thema "Hervorragend geeignet – ganz ungeeignet: Wie kommen Urteile über Personen zustande?" Herr Tamas Bandi, Sales Manager bei Szel Mob Cristuru Secuiesc moderierte zu der Überschrift "Beschaeftigung: Die aktuellsten Trends aus der Praxis." Lect. Univ. Dr. Diana Ivana, FSEGA und NTT Data Romania, fuehrte ihre Studenten durch die Thematik "Personalmanagement in Bits und Bytes. Head Hunting in einem IT Unternehmen." Zum Ende der Veranstaltung wurden die Ergebnisse durch die Studierenden im Plenum vorgetragen.

Der Workshop am 11. Mai 2018 hatte das Thema "HR der Zukunft – Motivation und Integration im Unternehmen durch innovatives Personalmanagement." Das Thema wurde den Studenten zunaechst in acht Vortraegen vorgestellt, um so eine gemeinsames Verstaendnis fuer die weitere Bearbeitung zu schaffen. Im Anschluss wurden sechs Arbeitsgruppen gebildet, von denen die ersten vier durch

h.c. Heidemarie Seel bot das Thema Personalauswahl – nach Eignung und Leistung" an. Die Gruppe von Prof. Dr. Reiner Erne vertiefte die Fragestellung "Management – ein Beruf ohne Ausbildung. Welche Kompetenzen benoetigen Manager und wie koennen diese sie lernen?" Frau Prof. Dr. Lisa Schwalbe untersuchte mit ihrem Team "Kenntnisse und Faehigkeiten von Personal im Bereich Umweltmanagement." Herr Prof. Dr. Frank Andreas Schittenheim diskutierte mit seinen Studenten die These "Geschaefts- und Businessplanung – Lehrfach und Tueroeffner im Job." Die deutschen Dozenten wurden unterstuetzt durch Herrn

Tamas Bandi von Szel Mob Cristuru Secuiesc. der den Studenten Informationen zu "Motivation und Integration in einem mittelstaendischen Familienunternehmen" bot. Von der FSEGA leitete Lect. Univ. Dr. Diana Ivana Interessierte bei dem Thema



"Integration und Engagement von Spezialisten in einem IT Unternehmen" an. Die Studenten hatten die Gelegenheit ihre Arbeitsergebnisse im Plenum zur Diskussion zu stellen.



## 2.3 Betreute Abschlussarbeiten in Kooperation mit Gastdozenten

Viele unserer Studenten hatten die Möglichkeit bei Ihren Abschlussarbeiten von Gastprofessoren und Gastdozenten der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen betreut zu werden. In der folgenden Tabelle finden Sie eine Aufführung der interessanten Themen, welche aus dieser Zusammenarbeit entstanden sind.

## Betreute BA+MA Zusammemnarbeit Gastprofessoren der HfWU)

Nr.	Titel der Arbeit	Name und Vorname des Studenten	Name und Vorname des Gastprofessors	Jahr der Ver- teidigung
1	Führung - unter besonderer Berücksichtigung der Führung kulturell gemischter Gruppen (Di- versitz Management)	György Hannelore-Eveline	Seel Heidemarie	2017
2	Lebenszyklusanalyse eines Theaterstücks. Eine empirische Studie	Gyurka-Petiko Reka	Zorn Daniel/ Irimiaş Tudor	2017
3	Analyse der Projektphasen anhand eines TransitionsProjektfalls dargestellt am Beispiel des IT-Dienstleistungsunternehmens NTT DATA	Samoilă Cristina-Maria	Zorn Daniel/ Irimiaş Tudor	2017
4	Die Scrum Methodologie in einem IT Projekt	Vultur Oana	Zorn Daniel/ Irimiaș Tudor	2017
5	Die Psyhologie des Verbrauchers: Der Verbraucherverhalten in E-commerce	Muntean Ioana-Andreea	Seel Heidemarie, Ivana Diana	2014
6	Die Promovierung der Gesundheit am Arbeits- platz	Achim Ana-Maria	Seel Heidemarie, Ivana (Bră- tean) Diana	2013
7	Holismus im Projektmanagement	Gulyas Cyndia	Aurenz Heiko, Ivana (Brătean) Diana	2013
8	Den Vortrag von Qulitätsmanagementinstru- mente im Projektmanagement. Fallstudie in einem rumänischen Unternehmen	Kuttesch Andrea	Aurenz Heiko, Ivana (Brătean) Diana	2013
9	Kommunikationsstrategien für die Kosumenten- gruppen - Beat Agers	Paul Szabina	Seel Heidemarie, Ivana (Bră- tean) Diana	2013
10	Die Anayse der Managementfunktionen	Rădulescu Paul-Cristian	Seel Heidemarie, Ivana (Bră- tean) Diana	2013
11	Die Entwicklung der Infrasturktur zwischen Deutschland und Rumänien	Boroş Eduard-Anton	Bopp Reinhold, Pop Zenovia	2013
12	Die Entwicklung der Infrasturktur zwischen Deutschland und Rumänien	Plop Denisa-Roxana	Bopp Reinhold, Pop Zenovia	2013
13	Die Verbesserung der Kommunikationswege in dem Unternehmen E Van Wijk	Popa Robert-Alin	Bopp Reinhold, Pop Zenovia	2013

Nr.	Titel der Arbeit	Name und Vorname des Studenten	Name und Vorname des Gastprofessors	Jahr der Ver- teidigung
14	Projektmanagement in einem Bauunternehmen	Regheni Eugen-Marius	Aurenz Heiko, Ivana (Brătean) Diana	2013
15	Die Logistik der Waren - Teil des logsitischen Systems des Unternehmens	Sandu Laura-Elena	Bopp Reinhold, Pop Zenovia	2013
16	Projektmanagement in NGOs: Beziehung zwischen der Finanzierung der Projekte und die Motivation der Mitglieder	Dima Daniela-Maria	Aurenz Heiko, Ivana (Brătean) Diana	2012
17	Projektmanagement der Rohrleitungen. Kostenminimierung durch strategischen Aufbau	Pop Claudiu-Daniel	Aurenz Heiko, Ivana (Brătean) Diana	2012
18	Strategisches Personalwesen in einem Unter- nehmen. Fallstudie: SC.MAXIE BILUNG.SA	Ţibre Anja Roxana	Neubauer Gunda, Pitic Diana	2011
19	Personalmanagement in das Unternehmen SC HEFEX SRL	Ember Suzana Edina	Neubauer Gunda, Pitic Diana	2011
20	Personalwesen	Popa Bogdan	Neubauer Gunda, Pitic Diana	2011
21	Unternehmenskultur	Rusu Diana	Neubauer Gunda, Pitic Diana	2011
22	Führungsstyle in eimem Unternehmen unter besonderer Berücksichtigung der Kulturdimensionen nach Hofstede	Şolică Diana-Elena	Neubauer Gunda, Pitic Diana	2011
23	Projektmanagement: Die LED-Technologie in der Straßenbeleuchtung	Tanasie Mihaela	Aurenz Heiko, Pitic Diana	2011
24	Die Wahrmehmung der Promotion	Crigănuță Oana-Anca	Seel Heidemarie, Dabija Dan-Cristian	2010
25	Markenwahrnehmung im Rahmen der Marken- bildung bei REHAU	Popescu Ioana	Drăgan Mihaela, Seel Heide- marie	2010

# 3. Mobilitäten der Lehrkräfte und Studierenden an der Hochschule Nürtingen – Geislingen

#### 3.1 Zentrale Forschungsaspekte im Rahmen der Dozentenmobilitäten

In der Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache (DSEGALG): <a href="http://de.econ.ubbcluj.ro/einheimische-lehrkrafte">http://de.econ.ubbcluj.ro/einheimische-lehrkrafte</a> basiert die Erfahrung der Forschungs- und Entwicklungsaspekte auf gemeinsame Schwerpunkte mit der Partnerhochschule. Viele unserer Kollegen hatten die Gelegenheit die Lehre und Forschung an der Hochschule Nürtingen-Geislingen zu erleben.

Univ. Prof. Dr. Rudolf Gräf ist Vizerektor der Babes-Bolyai Universität und verantwörtlich mit den Beziehungen zu den Universitäten im Deutschsprachigen Raum. Ebenfalls ist er Professor an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung und fokussiert sich in Lehre und Forschungstätigkeiten auf Gebiete wie: Europäische Wirtschaft, Wiertschaftsgeschichte, etc.

Univ. Prof. Dr. Mihaela Drăgan ist Professor und Prodekanin an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung und fokussiert in ihren Tätigkeiten auf die strategische Entwicklung der deutschen Abteilung in Bezug sowohl auf die Kooperation mit den Universitäten aus dem deutschsprachigen Raum als auch auf die langfristige Kooperation mit der Wirtschaft. Die Forschungstätigkeiten von Frau Univ. Prof. Dr. Mihaela Drăgan konzentrieren sich vorwiegend im Bereich Qualitätsmanagement und - sicherung im Akademischen Bereich aber auch in der Kooperation mit den Unternehmen des DWNT (Deutscher Wirtschaftsklub Nordtransilvanien). Gleichzeitig, beteiligte sich Frau Prof. Univ.Dr. Mihaela Drăgan in einer Vielzahl von nationalen und internationalen Projekte, wie z.B.: Akademie des Unternehmertums basierend auf Wissen; Verbesserung der Beschäftigungsfähigkeit durch erfolgreiche Praxis und DAAD (Deutscher Akademischer Austausch Dienst).

Univ. Prof. Dr. Mariana Mureşan (em.) war die Leiterin der Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache (DSEGALG) der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung im Zeitraum vom 2012-2018. Während Ihrer Amtszeit hatte Sie die Lehre und Forschungstätigkeiten im Bereich der Buchhaltung insbesondere Internationale und Vertiefte Buchhaltung, Kostenrechnung, etc.

Univ. Conf. Dr. Mădălina Păcurar ist Dozentinder Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache (DSEGALG) und ab dem 5. November 2018 leitet sie die Abteilung. Ihre Forschungstätigkeit betrifft die Fixpunkttheorie, genaür gesagt iterative Approximierungsmethoden der Fixpunkte in verschiedenen Rahmenräumen wie metrische Räume, b-metrische Räume, geordnete Räume usw. Solche iterative Methoden dienen zur Lösung von Differential- oder Integralgleichungen, die in verschiedener Anwendungsgebiete eintreten.

Univ. Conf. Dr. Gabriela Brendea ist Dozentinder Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache (DSEGALG). Ihre Schwerpunkte in der Forschungstätigkeit sind: Unternehmensfinanzierung (insbesondere Kapitalstruktur der Unternehmen), Behavioral Finance und ökonometrische Modelle (insbesondere Paneldaten-Modelle). Konkret sind ihre Forschungsinteressen die Determinanten der Kapitalstruktur und der Einfluss der psychologischen Eigenschaften von Managern auf die Finanazierungsentscheidungen von Unternehmen. Die wichtigste Publikationen, zu denen diese Forschungsinteressen gehören, sind: Brendea, G.& Pop, F. (2019). Herding behavior and financing decision in Romania. Managerial Finance, im Erscheinen. Brendea G.(2014). Financing behavior of the Romanian listed firms in adjusting to target capital structure. Czech Journal of Economics and Finance, vol. 64 (4), p. 312329. Brendea, G. (2012). Testing the impact of market timing on the Romanian firms' capital structure. Procedia Economics and Finance, vol. 3, pag. 138-143.

Außerdem hat sie im Jahr 2014 ein Postdoc- Stipendium an der rumänischen Akademie, durch einen landesweiten Wettbewerb, gewonnen. Das Endprodukt des Projektes war ein Buch über die dynamische Finanzierungsverhalten der rumänischen Unternehmen.

Univ. Conf. Dr. Diana Pitic ist Dozentin und-Mitglied des Departments für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache, unternahm Forschungen im Bereich KMUs, vor allem zu folgenden Themen:

- Exzellenzorientierung rumänischer KMUs
- Strategisches Management und Change Management innerhalb von KMUs
- Business Excellence Models anwendbar in KMUs
- Methoden des Qualitätsmanagements, die zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von KMUs führen

Dabei wurden quantitative und qualitative Forschungen anhand rumänischer KMUs durchgeführt, Forschungsaktivitäten, die in der Doktorarbeit "Excellence orientation of Romanian SMEs using modern models and methods of quality management in order to increase their competitiveness" (in rumänischer Sprache verfasst) und im Rahmen von über zehn Fachartikeln veröffentlicht wurden.

Dr. Diana Pitic war auch Mitglied eines nationalen Forschungsprojektes zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit rumänischer KMUs (INOVEX, CEEX, 2006-2008).

Univ. Lekt. Dr. Raluca Arba, ist Lektorin und-Mitglied des Departments für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache. Sie unterrichtet Fächer im Bereich Wirtschaftsinformatik wie, z.B. Grundlagen der Informatik, Internetanwendungen, Entscheidungssysteme, etc. Ebenfalls ist sie verantwortlich für die Implementierung der GDPR-Richtlinien auf Universitätsebene.

Univ. Lekt. Dr. Zenovia Cristiana Pop, seit 2014 Universitätslektor an der Fakultät für

Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung.

- Promotion im Bereich Management: "Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der kleinen und mittleren Unternehmen aus Rumänien."
- Mitglied in "Performance and excellence in doctoral and postdoctoral research in

Romanian economics science domain" POSDRU/159/1.5/S/134197", koordiniert von ASE Bukarest, mit Babeş-Bolyai Universität als Partener

- Forschungsschwerpunkte: Strategisches Management in KMUs, Innovationsverhalten, Gender Diversity
- Lehre und Betreung Seminar- und Abschlussarbeiten zum Thema: Unternehmertum, Wirtschaftsethik und CSR, internationales Management

Univ. Lekt. Dr. Diana Ivana ist Universitäts-lektorin am Department für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache. Gleichzeitig ist Frau Ivana im Workforce Management des Unternehmens NTT Data Romania angestellt. Sie ist in Themen zur Personalbeschaffung und - bindung direkt involviert:

- 1. HR Informationssysteme für die Personalbeschaffung und bindung;
  - 2.Personalbwertungssystem;
- 3. Instrumente für die Personalbindung und Erhöhung der Motivation (z. B. Erstellung der individullen Entwicklungspläne, Organisation von verschiedenen internen technischen Akademien für die Erhöhung o. Eignung der technischen Expertise);
  - 4. Employer Branding;

Dr. Loredana Mihalca - Forschungslektorin Mitglied des Departments für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache, unternahm Forschungen im Bereich Behavioural Economics, Organisational Behaviour und Bestimmung von Jobcharakteristiken in IT – Unternehmen, etc.

Univ. Assist. Dr. Tudor Irimias - ist seit dem Sommersemester 2016, Lehrkraft der Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache geworden. Er hat neben der Lehre auch einen

aktiven Beitrag an der Forschung erbracht. In den Jahren 2016, 2017 und 2018 hat er Buchkapitel in 2 Büchern (Grundlagen der Buchhaltung, Auszüge zur Lehre der Unternehmensführung) veröffentlicht sowie auch mit 8 Papers, publiziert in international indexierten Journals, in Bereichen wie System Dynamics und Change Management, beigetragen. Des Weiteren hat Dr. Irimiaş auch an

einem sechsmonatigen Forschungsprojekt, ausgeschrieben von einem internationalen ICT Konzern durch den Forschungsinstitut STAR UBB Cluj-Napoca, mitgemacht wie auch an einem Symposium des weltweit bekannten Verbands: European Group for Organisational Studies, teilgenommen.

## 3.2 Studentenaufenthalte der Masteranden im Studienprogramm UF

In der untenstehenden Tabelle finden Sie eine Übersicht der gesamten Studentenmobilitäten welche im Rahmen des Masterstudiengangs Unternehmensfuehrung in Geislingen und des Masterstudiengangs - Internationales Management in Deutscher Sprache in Klausenburg durchgefuehrt wurden.

Übersicht über Studienaufenthalte von Masteranden im Studiengang Unternehmensführung an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen - Zeitraum 2009-2019

Lfd.Nr.	Jahr	Name
1	Wintersemester 2009/2010	Tamas Bandi
2	Wintersemester 2010/2011	Oana Anca Criganuta
3		Ioana Popescu
4	Sommersemester 2011	Ioana Popescu
5	Wintersemester 2011/2012	Christina Pisca
6		Alexandra Mateica
7	Sommersemester 2012	Christina Pisca
8	Wintersemester 2012/2013	Claudia Casir
9		Bianca Pop
10	Sommersemester 2013	Ioana Grebla
11		Anca Joana Harceaga
12	Wintersemester 2013/2014	Manuela Manecan
13		Paula Radu
14	Sommersemester 2014	Mihaela Cantemir
15	Wintersemester 2014/2015	Cyndia Guylas
16		Paul Radulescu
17	Sommersemester 2015	Laura Avram
18		Loredana Sabou
19	Wintersemester 2015/2016	Timea Balasz
20		Andreea Ginghina

21	Sommersemester 2016	Andreea Ginghina
22		Kata Kiraly
23	Wintersemester 2016/2017	Alexandra Adina Bratean
24		Claudia Pop
25	Wintersemester 2017/2018	Vanessa Ilban
26		Olyesa Megyesi
27		Vlad Onoe
28	Wintersemester 2018/2019	Alexandra Pilug
29		Diana Timea Marton
30	Sommersemester 2019	Stanca Maria-Elena Varga
31		Oana-Maria Vasiu

Es folgen nun zwei Berichte über das Studium im Ausland von unseren ehemaligen Studenten. Abschließend finden Sie eine Übersicht der Studentenmobilitäten.

**Bericht einer Masterandin**: Adina-Alexandra Bretan

"Das Studium an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen"

Dank der Partnerschaft zwischen der Babes Bolyai Universität aus Klausenburg und der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen habe ich die einzigartige Gelegenheit gehabt ein Semester im Rahmen der HfWU zu studieren und mich selbst sowohl akademisch und professionell, als auch persönlich weiterzuentwickeln.

Mein Studium im Rahmen der DAAD-Stipendium war am meisten geeignet den Mastervorlesungen, als ich im ersten Jahr meines Masters diese Erfahrung hatte. Ich habe bemerkt, dass es viele Unterschiede zwischen den zwei Universitäten gab und zwar: die HfWU ist an der Praxis orientiert, da die Studenten viele Aufgaben haben, die Teamarbeit spielt eine wichtige Rolle und die Vorlesungen sind sehr interaktiv. Außerdem, die Meinungen der Studenten sind geschätzt und gefördert, viele Discussionen finden statt und die Beispiele sind konkret und aktuell. Aus meinen Sicht, es war sehr angenehm die Vorlesungen zu besuchen und manchmal eine Herausforderung für die Prüfungen zu lernen. Die Art und Weise in der die Professoren ihre Lehrplan vorgestellt haben und den Studenten erklärt und unterichtet haben sind unvergesslich. Die Mentalität, die Liebe fürs Studium und die Inteligenz der Studenten sind andere Aspekte die meine Erfahrung verschönert haben. Diese Sachen haben mein Ausblick über Studium, über Karriere und über andere kulturelle Aspekte ganz drastisch und positiv geändert.

Diese Erfahrung hat mir viele mitgebracht. Ich habe viel mehr über die deutsche Kultur gelernt, ich hab das Verhalten der Menschen analysiert, die unterschiede gefunden und geschätzt, das traditionelle Essen genossen, an der deutschen Musik zugehört, das Dialekt in Baden-Württemberg gerne gelernt und alle andere Abenteuer gerne bis heuzutage in einer "Schatzkiste" behaltet. Während meines Aufenthaltes habe ich noch andere Auslandstudenten kennengelernt und sehr gerne mit denen mich unterhaltet. Deswegen habe ich geschafft auch mit Menschen aus anderen Länder und Kontinenten zu kommunizieren und über deren Kultur mehr zu lernen (Studenten aus Italien, Frankreich, Mexiko, Tschechische Republik, Japan usw) Weiterhin, habe ich festgestellt wie das Bildungssystem in Deutschland funktioniert und welche die Möglichkeiten zum Fortfahren in der Karriere da sind. Da ich auch einen Teilnehmer des "International Day" gewesen bin, habe ich mit mehrere Studenten und Professoren von Partneruniversitäten aus verschiedenen Ländern sozialisiert. Ich habe festgestellt, dass die Professoren von der

HfWU sehr kompetent und intelligent sind und die Studenten aktiv und motiviert zum Lernen.

In der Freizeit habe ich mehrere Städte in der Nähe besucht und zwar: Stuttgart, Ludwigsburg, Esslingen, Ulm, Bad Cannstatt usw. Außerdem, in der ersten Woche in Deutschland war ich in einer Reise mit den Erasmus-Studenten aus Nürtingen zum Schloss "Neuschwanstein". Selbstverständlich, als Oktoberfest in dieser Periode stattgefunden hat, war ich gerne auch da, um zu sehen wie ein nationales Festival in Deutschland organisiert ist.

Der Ankunft war auch sehr schön. Ich bin auch in diesem Sinn zufrieden gewesen, da es sauber und bequem war. Die Universität hat mich gerne als Studientin willkommen und um mich während meinem Studium gekümmert. Da Geislingen eine ziemlich kleine Stadt ist, war es immer voll mit Studenten und deswegen war es gut für mich, als ich schnell und problemlos geschafft habe viele Freundschaften zu bauen und die Zeit in Deutschland schön zu verbringen.

Meine Meinung nach ist dass, jeder Student soll eine solche Erfahrung zumindest einmal in Leben haben, da es in einem anderen Land zu wohnen unterschiedlich ist und man viel davon lernen kann.



Adina Alexandra Bretan,
DAAD-Stipendiatin
designer von Computersysteme NTTDATA Romania

Bericht eines Masteranden: Ich ßе Tamás Bándi, bin Absolvent des Studienprogramms BWLauf BA Ebene, Jahrgang 2009 und habe im Jahr 2011 den Masterstudiengang Internationales Management der Deutschsprachigen Stundiengang Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung an der Babes-Bolyai Universität Cluj-Napoca erfolgreich absolviert.

Ich gehöre der Generation von Studenten die während des Studiums das internationale Umfeld der Hochschulen in Deutschland mit grossem Interesse angenommen haben.

Eine erfolgreiche Erfahrung durfte ich im Rahmen des DAAD-Programms im Jahr 2009-2010 im Masterstudiengang Unternehmensführung an der Hochschule Nürtingen Geislingen, Standort Geislingen machen.

Geislingen an der Steige, wegen den geographischen Gestaltung auch "Fünftälerstadt" genannt, liegt bei den Schwäbischen Alb, und gehört zum Großraum Stuttgart und damit zu einer der hochentwickeltsten Regionen Deutschlands. Es ist nicht nur eine nette und grüne Stadt, sondern auch ein Ort bekannt von den weltberühmten WMF Geschirrwerke, und nicht zuletzt ist einer der Standorte der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen, wo ich dank dem DAAD Programm eines der schönsten Jahren meines Lebens verbringen konnte.

Es ging nicht nur um Studentenpartys und Genießen der Schwäbischen Biers und Essens, obwohl das Oktober- und Frühlingsfest neben Stuttgart ein ganz besonderes Erlebnis waren, dieses Jahr war auch wirklich herausfordernd und manchmal anstrengend, aber entscheidend sowohl für meine Persönlichkeit, als auch für meine spätere Karriere.

Die Vertiefung meiner Kenntnisse in Fächer wie Internationales Rechnungswesen, Strategische Unternehmensführung, Statistik, Steuerung Komplexer Systemen, oder Führen durch Motivieren (ein Prinzip, wonach ich auch heutzutage arbeite und das mich auch bestimmt), und nicht zuletzt mein Masterthesis über Unternehmensnachfolge mit der Unterstützung von Herrn Professor Valentin Schackmann – kann ich DAAD bedanken. Das Thema Unternehmensnachfolge

wird langsam in Rumänien wirklich aktuell sein. In wenigen Jahren sollen wegen dem Generationenwechsel alle Familienunternehmen an die folgende Generation übergeben, und viele können ohne die Einschätzung der Risiken und wichtigen langjährlichen Vorbereitungen dadurch scheitern.

Hiermit möchte ich mich DAAD für die Möglichkeit bedanken. Besonderen Dank möchte ich den Organisatoren aussprechen, aber allen voran an die liebe Frau Professor Heidemarie Seel, die Prodekanin der Hochschule, die ein sehr schönes und unvergessliches Programm geschaffen hat und auf deren Hilfe ich mich immer basieren konnte. Ebenso auch einen herzlichen Dank an Frau Professor Dragan, die Prodekanin der Babes-Bolyai Universität, und natürlich an alle Studentinnen, Studenten, die meinen Aufenthalt so bunt, lustig und zu einer der besten Zeiten meines Lebens gemacht haben.



Tamás Bándi, Verkaufsleiter International bei Firma Szel-Mob Absolvent Bachelor BWL Klausenburg M.Sc. Internationales Management Klausenburg - M.Sc. Unternehmensführung Geislingen

## 4. Die Abteilung SEGALG: Blick nach vorn und KVP

## 4.1 Weiterbildung in Hochschuldidaktik

Im Rahmen des DAAD-Antrags für zusätzliche Mittel, von Frau Prof.Dr. Heidemarie Seel koordiniert, bestand zwischen dem 18.10 und 20.10.2016 die Möglichkeit zur Teilnahme an einer Hochschuldidaktikveranstaltung, geleitet von Herr Prof.Dr.Hans Peter Voss.

Herr Prof.Dr.Hans Peter Voss ist Leiter der Geschäftsstelle der Studienkommission für Hochschuldidaktik an HAW's in Baden-Württemberg (GHD. Er stellt seine und die Arbeit seiner Geschäftsstelle im Internet vor unter: <a href="https://www.hochschuldidaktik.net">www.hochschuldidaktik.net</a>. Folgender Bericht spricht über die Teilnahme an dem Hochschuldidaktiktraining.

## Bericht: "Von Student zum Professor und vom Professor zum Student"

Űber fünf Jahren bin ich Studentin gewesen und somit dachte ich, dass ich alles über das Studentenleben weiß. Die drei Blockvorlesungen in Hochschuldidaktik mit Herr Prof. Dr. Hans Peter Voss haben mir jedoch gezeigt, dass der Begriff "Student" aus vielen Richtungen betrachtet werden kann.

Ich hatte das Glück gehabt, alle Phasen des Studentenlebens durchzulaufen und durch die Vorlesung über Hochschuldidaktik habe ich mich langsam vorbereitet auch vor den Studenten zu stehen, dieses Mal als lehrender Teil, aber weiterhin auch als Lernender.

Die Richtung, welche während den Vorlesungen übermittelt wurde, ist gerade aus. Man betrachtet das Studentendasein klar und deutlich, indem man vor den Studenten steht und ihre wissensgierige, verschlafene und manchmal auch gelangweilte Gesichter betrachtet. Der Sinn der Vorlesung war es die Studenten erstens besser wahr zu nehmen, zu erkennen und danach ihre Blicke während eines Seminars als Ganzes beschreiben zu können, undzwar interessiert, gespannt und neugierig.

Herr Professor Voss hat genau die Techniken, welche wir erlernen sollten, an uns angewendet, damit wussten wir auch schon seit dem Anfang, dass diese funktionieren.

Die erste Vorlesung galt als Einführung in dem Sinn der Lernens und damit auch in

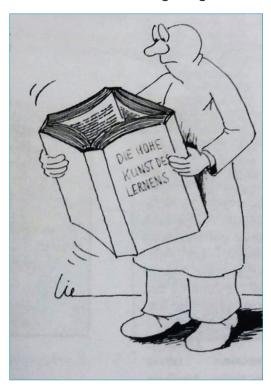
dem Sinn des Lehrens. Der Begriff des "Aha-Erlebnisses" tauchte auf und in den Gesichter des Anwesenden konnte man das Aha-Erlebniss schon bemerken. Alles machte nun mehr Sinn. Das Stichwort war "Interesse wecken" und dann lehren. In unserer Gruppe von Lehrenden und zukünftigen Lehrenden wurde das Interesse mit einer Münze geweckt.

Herr Professor Voss stellte uns die Lage vor; eine Münze, welche festgenagelt ist und eine andere Münze, welche sich um die Erste dreht. Frage: Wie viele volle Umdrehungen schaft die mobile Münze, bis sie die feste Münze ganz umkreist?

Da mussten die Studenten nachdenken. Doch genau das war der Sinn der Aufgabe: selber nachdenken, Interesse wecken und vielleicht auch einige Lachanfälle. Die Antworten auf der Frage waren verschieden. Einige holten Münzen aus der Tasche und versuchten eine praktische Lösung zu finden. Letztendlich gab uns Herr Professor Voss die Antwort und viele verstanden nicht, warum die Münze sich zwei Mal dreht. Eine kurze Erklärung folgte und aus dem verwunderten Gesichter wurden perfekte Abzeichnungen der "Aha-Erlebnisse"!

Nach der ersten Vorlesuna des Kennenlernes, der Entdeckung des Lehrsinnes folgte bei der nächsten Vorlesung die Analyse des eigenen Lehrens. Wie Wissenschaftler versuchte jeder sich auf dem Schema der Dimensionen professioneller Hochschullehre einzustufen, um eine gerechte Sichtweise über das eigene Lehren zu bekommen. Auch das brachte Lächeln auf viele Gesichter, da in einigen Fällen Ähnlichkeiten auftauchten oder sogar Überraschungen. Die folgende Diskussion zeigte, dass jede Schwäche mit der Zeit in einer Stärke umgewandelt werden kann und jede Stärke entsprechend gepflegt werden muss. Die Professoren mit mehr Erfahrung gaben den zukünftigen oder eher neuen Lehrkräften Ratschläge und Tipps, wie genau die erkannten Schwächen aufgehoben werden können. So entstand ein Netzwerk von Ideen aus welchem sich jeder das Passende herausfiltern konnte. Ich spreche für mich, wenn ich sage, dass ich an dem Tag den ganzen Weg nach Hause genau über meine Stärken und Schwächen nachgedacht habe und nach Lösungen gesucht habe, diese entweder abzubauen oder zu entwickeln.

Bei der letzten Vorlesung ging es nun über die Entwicklung der Kreativität, über wie der Student besser verstehen kann und sich die Information auch besser aneignen kann. Es ging nicht mehr genau um die Lehrenden, sondern um die Art und Weise, durch welche sie eine Beziehung mit den Studenten aufbauen, um eine Hilfe beim Lernen und Verstehen anbieten zu können. Es ging um Methoden und Techniken, damit die Informationen besser an den Studenten gelangen.



Die letzte Vorlesung enthielt auch die Meinungen der Anwesenden über was sie gelernt haben und wie ihnen das Gelernte nun weiter helfen könnte.

Beeindruckend fand ich, dass sogar die Professoren mit viel Erfahrung erkannt haben, dass sie auch, genau wie ihre Studenten, ständig dazu lernen, sich ständig entwickeln und anpassen müssen. Für mich persönlich war das auch eine Einsicht, die in meiner Entwicklung eine Rolle spielt. Diese Vorlesung sollte von jeder zukünftiger Lehrkraft besucht werden, aber auch von denjenigen, welche schon viel Erfahrung in diesem Bereich haben. Es hilft sowohl zur Weiterentwicklung, als auch zur Entdeckung des Weges auf dem man sich in der Zukunft entwickeln möchte.

Durch diese Vorlesung über Hochschuldidaktik habe ich eine neue Perspektive über das Studentenleben dazu gewonnen. Herr Professor Voss bildet Brücken zwischen Professoren und Studenten durch Empathie, Sachkenntnisse, Verständnis und Interesse, denn um Interesse zu wecken, muss man auch Interesse zeigen.



Lehrbeauftragte MA Codruţa Şimandan Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache

### 4.2 Angewandtes Forschungsprojekt im Internationalen Wirtschaftsumfeld

Unter der Koordination von Frau Prof.dr. Heidemarie Seel der Hochschule Nürtingen GeislingenundFrauUniv.Lektorindr.Dianalvana der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung wird ein anwendungsorientiertes Projekt im Auftrag vom Institut STAR-UBB ab Juni 2019 durchgeführt.

Titel de Projektes:
Nachhaltige Einarbeitung neuer

Organisationsmitglieder: Desiderata einer gelungenen Integration in das Unternehmen

Der Frage der Einarbeitung von neuen Mitarbeiter/innen widmen viele Unternehmen deutlich weniger Aufmerksamkeit als ihrer Personalauswahl; letztere betreiben sie zum Teil sehr aufwändig. Umfragen zeigen, dass es jedoch kaum planmäßige Maßnahmen zum Eingliedern der "Neuen" in die Organisation

gibt. Diese Unterlassung ist deshalb problematisch, weil - wiederum laut Untersuchungen - die Wahrscheinlichkeit einer Trennung, durch Kündigung oder durch Nicht-Einstellung nach der Probezeit, in den ersten 12 Monaten signifikant höher ist als später. Fluktuation ist für Unternehmen aber kostspielig - je nach Qualifikation betragen ihre Kosten 50-200% eines Jahresgehalts. Und frühe Kündigungen gelten dabei nur als die Spitze des Eisbergs: Oft bleibt man zwar in der Organisation, begibt sich aber, demotiviert und unzufrieden, in die "innere Emigration".

## Forschungsstand und Handlungsbedarf Charakteristische Probleme der Einarbeitung

Das sind zum einen unrealistische, zu hoch gespannte Erwartungen, und zwar nicht nur auf der Seite der Bewerber, sondern auch auf der des Unternehmens: Es sind nicht nur die Bewerber, die schöngefärbte Selbstdarstellung betreiben. Auch die Unternehmen erwähnen nur sehr selten ihre Schattenseiten oder die negativen Aspekte des zur Neubesetzung anstehenden Arbeitsplatzes. Realistischere Informationen wären aber, wie Beispiele aus empirischen Untersuchungen unterstreichen, zur Vermeidung beiderseitiger Enttäuschungen besser.

Die Einarbeitung neuer Mitarbeiter/innen muss als eine Vorgesetzten-Aufgabe verstanden werden: Wie Untersuchungen gezeigt haben, gehen viele Mängel bei der Einarbeitung sehr wohl auf das Konto des Verhaltens der Vorgesetzten. Die ersten Tage in einem neuen Unternehmen haben einen besonders hohen Stellenwert für die neu Eingestellten, und am Anfang sind für die "Neuen" die Vorgesetzten zentrale Bezugspersonen. Vorgesetzte sind eine extrem wichtige Informationsquelle, wenn man versucht herauszufinden, ob man als "Neue(r)" die richtigen Schwerpunkte setzt und sich in der Organisation angemessen verhält. Vorgesetzte wissen über ihre hier wichtige Funktion aber noch zu wenig; bei ihnen scheint noch immer die "Wurf-ins kalte-Wasser"-Strategie beliebt und sehr verbreitet zu sein (nach dem Motto: die Guten beissen sich sowieso durch, die anderen gehen eben unter). Misserfolge der "Neuen" gehen aber sehr oft auf unzureichende Informationen zurück und nicht auf mangelnde Fähigkeiten.

Neben der "Wasserwurf"-Strategie gibt es bei Vorgesetzten alternativ auch die Strategie des "Schonens" der "Neuen": Sie sollen sich erst einmal "umsehen" und orientieren. Daraus kann sich für die "Neuen" eine Unterforderung ergeben.

Es bleibt die Frage, wie eine effektive Einarbeitung gestaltet sein sollte.

## Bestandteile einer planmäßigen Einarbeitung

- Realistische Rekrutierung: Dargestellt werden sollten, schon in der Rekrutierungsphase, die positiven und die negativen Aspekte. Den großen Nutzen für den Verlauf der Eingliederung demonstriert etwa das Beispiel einer versicherungsgesellschaft: Einem Teil der Bewerber wurden - auf Anraten eines Psychologen! - statt der üblichen schöngefärbten realitätsnahe Informationen über die Tätigkeit von Außendienstmitarbeitern zugeschickt (Kieser 1999; 2003). Die "realistisch" informierten Kandidaten zogen seltener ihre Bewerbung zurück und kündigten später auch seltener als die auf die gewohnte Art informierten Bewerber. Als Grund für den günstigen Effekt wird eine Verbesserung der Selbstselektion sowie eine "Schutzimpfungs"-Wirkung vermutet.
- Dezidierte Aufgaben der Vorgesetzten: Ein orientierendes Einführungsgespräch mit dem/der "Neuen" führen und ihn/sie den Kollegen sowie auch dem/der nächsthöheren Vorgesetzten vorstellen, scheint weniger selbstverständlich zu sein, als es klingt. Das gilt ebenso für die Festlegung, welche Aufgaben bis wann beherrscht werden sollen auch dies hat offenbar eher Seltenheitswert. Jeder Einarbeitungsschritt sollte außerdem mit einem ausführlichen Feedback-Gespräch nicht Kritik-Gespräch abgeschlossen werden. Der/die "Neue" sollte zudem zu Vorschlägen über die Gestaltung seiner Arbeit ermuntert werden.
- Seminare: Oft schließt sich an die Einstellung eine Trainingsphase an: Neue Mitarbeiter lernen Produkte, Verfahren, Kommunikationstechniken etc. des Hauses kennen. Je fundierter die Informationen in dieser Phase, desto geringer sind später die Enttäuschungen. Themengegenstand dieser Trainee-Periode sollte auch die Un-

- ternehmenskultur sein, weil sie für die Bindung an eine Organisation eine wichtige Rolle spielt.
- Einführungsbroschüre: In ihr sollten das Unternehmensleitbild bzw. die -philosophie, die Führungsgrundsätze und - wenige - wichtige Sachinformationen präsentiert werden.
- Paten und Mentoren: "Paten" als Begleiter der Einarbeitungsphase entstammen der gleichen hierarchischen Ebene wie der/die "Neue", während Mentoren einer höheren Hierarchiestufe angehören. Das Mentoren-Konzept scheint für die Eingliederung von neuen Organisationsmitgliedern das geeignetere zu sein (Kieser 1999).

#### Projektziele und Projektteam

Lfd.Nr.	Projektziel	Spezifische Aktivität	Due Date
1	Analyse des aktuellen Literaturstands	Analyse des aktuellen Literatusstands und Fachstudien zum Thema Einfluss der Integration auf der Fluktuation und Motivation der Mitarbeiter in der Organisation	30.09.2019
2	Qualitative und quantitative Analyse der Informa- tionen bezüglich der Wahrnehmung der Mitarbei- ter hinsichtlich der Effizienz der Integrationsphase	Organisation von Interviews und Fragebögen	30.11.2019
3	Entwicklung von einem Leitfaden und Richtlinien für eine effiziente Integration von Mitarbeiter	Organisation und Implementierung von Verbesserungs- maßnahmen in Form von Richtlinien	01.03.2020
4	Erarbeitung des Abschlussberichts des Forschungsprojekts	Erarbeitung eines Abschlussberichts des Forschungspro- jekts und Verbreitung der Forschungsergebnisse in Form von Publikationen in internationalen renommierten Zeitschriften	30.04.2020

#### **Projektteam**

- 1. Lect.univ.dr. Diana Ivana Projektverantwortliche Fakultät für Wirtschaftwissenschaften und Unternehmensführung, Babeş-Bolyai Universität
  - 2. Prof.dr. Heidemarie Seel Universitatea de Stiinte Aplicate Nürtingen-Geislingen
- 3. Univ. Prof. Dr.Mihaela Drăgan Fakultät für Wirtschaftwissenschaften und Unternehmensführung, Babeş-Bolyai Universität
- 4. Univ. Conf. Dr.Monica Zaharie Fakultät für Wirtschaftwissenschaften und Unternehmensführung, Babeş-Bolyai Universität
  - 5. Dr. Daniel Metz NTT DATA Romania

\*Bei Bedarf, gibt es die Möglichkeit das Projektteam mit den Mitglieder der Abteilung für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache zu erweitern.

5. Sondermittel und Sur Place Stipendien

Um die Bindung einheimischer Lehrkräfte an die deutschsprachigen Studiengänge (DSG) zu festigen, hatte der DAAD die Möglichkeit zur Bewerbung von DSG-Sondermittel zur Verfügung gestellt. Auf dieser Weise konnten Doktoranden, Assistenten, Lektoren und DSG – Referentinnen Sur Place Stipendien/Sondermittel erhalten, um ihren Einsatz für die deutschsprachigen Studiengänge anzuerkennen und Anreize aufzubieten. Die Übersicht zeigt, dass durch ihre sehr kompetente, engagierte und nachhaltige Arbeit für die deutschsprachigen Studiengänge, sich die nominierten Kollegen verdient gemacht haben.

**SurPlace Stipendien** im Rahmen der Deutschen Studiengängen an der Babes-Bolyai Universität - Zeitraum 2009-2019

Lfd. Nr.	Jahr	Empfänger
1	Jahr 2010	MA Diana Bratean
2	Jahr 2011	Drd. Diana Bratean
3		Dr.Diana Pitic
4		Drd.Zenovia Pop
5		MA Oana Steopan
6	Jahr 2012	Drd.Diana Bratean
7		MA Cristina-Victoria Pisca
8		Dr. Diana Pitic
9	Jahr 2013	Dr. Raluca Arba
10		Ec. Adriana Bota
11		Drd.Vlad Botos
12		Drd.Diana Bratean
13		Dr. Gabriela Brendea
14		Dr. Madalina Pacurar
15		Dr. Diana Pitic
16		Dr. Zenovia Pop
17	Jahr 2014	MA Cyndia Guylas
18		Ec.Adriana Bota
19		Dr.Diana Ivana
20	Jahr 2015	Ec.Adriana Bota
21		MA Teodora Cozma
22		MA Cyndia Gulyas
23		MA Mihaela Ilisiu
24		MA Ioana-Andreea Muntean
25	Jahr 2016	Ec.Adriana Bota
26		MA loana Gavrilei

27		Dr. Madalina Pacurar
28	Jahr 2017	Ec. Adriana Bota
29		Dr. Gabriela Brendea
30		Drd.loana Gavrilei
31		MA Kata Kiraly
32		Dr. Madalina Pacurar
33		Dr.Zenovia Pop
34		MA Codruta Simandan
35		Dr. Tudor Irimias
36	Jahr 2018	Ec.Adriana Bota
37		Dr. Gabriela Brendea
38		Dr. Diana Ivana
39		Dr. Madalina Pacurar
40		MA Medana Pultea
41	Jahr 2019	Dr. Raluca Arba
42		Drd. Laura Avram
43		Ec.Adriana Bota
44		Dr. Gabriela Brendea
45		Dr. Tudor Irimias
46		Dr. Diana Ivana
47		MA Mona Müller
48		Drd.Amalia Nedelcut
49		Dr. Madalina Pacurar
50		Dr. Diana Pitic
51		Dr. Zenovia Pop

Sondermittel im Rahmen der Deutschen Studiengängen an der Babes-Bolyai Universität - Zeitraum 2009-2019

Lfd.Nr.	Jahr	Empfänger
1	Jahr 2010	Stipendium Tamas Bandi
2	Jahr 2010	Studienreise rumänischer Studierender in die Region Hannover / Braunschweig / Wolfsburg
3	Jahr 2011	Stipendium Criganuta Oana
4	Jahr 2012	Stipendium Alexandra Larisa Mateica
5	Jahr 2018	Forschungsaufenthalt Laura Avram
6	Jahr 2018	Forschungsaufenthalt Ioana Gavrilei

Lfd.Nr.	Name und Vorname	E-mailadresse
1.	Prof.univ.dr. Mariana Muresan	mariana.muresan@ econ.ubbcluj.ro
2	Prof.univ.dr. Mihaela Dragan	mihaela.dragan@ econ.ubbcluj.ro
3	Conf.univ.dr. Gabriela Brendea	gabriela.brendea@ econ.ubbcluj.ro
4	Lector univ.dr. Raluca Arba	raluca.arba@ econ.ubbcluj.ro
5	Lector univ.dr.Marilena Irina Ban	irina.ban@ econ.ubbcluj.ro
6	Dr. Paul Tatar	paul.tatar@ econ.ubbcluj.ro

#### Teilnehmerliste zum Erwerb des Goethe-Zertifikat

# 6. DAAD Berichtauszüge ... die Meinungen unserer einheimischen Lehrkräfte und Mitarbeiter

Die Möglichkeit zur Beteiligung an der Veranstaltung "Sibiu Quality Days"zum Workshop III im Rahmen der Veranstaltung – "Sibiu Quality Days" am 16-17.November 2017 organisiert von S.C. Werner Seeger Qualitätsmanagement Romania S.R.L. Hermannstadt erwies sich als nützlich aus verschiedenen Ansichtspunkten. Hierzu möchte ich folgendes aufzählen:

Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung und Methoden Messuna zur der Dienstleistungsqualität für die sind DSG-Beschäftigungsfähigkeit der Studierenden wichtige Studiengangsmodule; Um die Lehre zum Qualitätsmanagement auf einem hohen Niveau zu sichern, müssen Lehrkräfte, die das Fach vertreten, mit den häufigen Veränderungen der bedeutendsten QM-Systeme vertraut sein und sich kontinuierlich darin fortbilden;

Ausgezeichnete QM-Seminare und -Schulungen bietet das Dienstleistungsunternehmen Seeger Management Service (www.seeger-quality. com), dessen rumänische Niederlassung jedes Jahr die bisher einzige Konferenz zum QM in Rumänien organisiert und das seine Schulungen in deutscher, englischer und rumänischer Sprache durchführt.

Da ich die Lehrveranstaltung Qualitätsmanagement verantworte und das Qualitätssicherungsprogramm auf Hochschulebene an der FSEGA vertritt, war ich stark daran interessiert, an der Konferenz und an Schulungen im genannten Bereich teilzunehmen.

Das Sur Place Stipendium hat mir die Teilnahme durch die Gewährung der Teilnahmegebühren zur Veranstaltung Sibiu Quality Days am 16. und 17. November 2017 zum Thema der Anwendung von modernen Qualitätsmanagementinstrumente erlaubt.

Für diese Möglichkeit möchte ich mich sehr herzlich bei den Verantwortlichen des DSG -DAAD Programms bedanken, insbesondere bei Frau Prof. Dr. Heidemarie Seel und Frau Gisela Zimmermann.



Prof.univ.Dr. Mihaela Drăgan Klausenburg, den 13. Februar 2018

## Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Univ.Doz.Dr. Mădălina Păcurar

Als DAAD Sur-Place Stipendiantin im Jahr 2018, möchte ich mich erstens für die Ehre, dieses Stipendium zu bekommen, bedanken.

Für alle Lehrkräfte des deutsch-Studiengangs sprachigen der Fakultät Wirtschaftswissenschaften für und Unternehmensführung gibt es eine Menge zusätzliche Tätigkeiten neben den Lehrveranstaltungen. Jede(r) von uns hat bestimmte Verantwortlichkeiten, die manchmal sehr viel Zeit und Energie verlangen, obwohl sie teoretisch keinen Teil unseres Jobs darstellen. Es macht uns aber Spass, sie zu schaffen.

Deshalb ist ein solches Sur-Place Stipendium eine Anerkennung für jede(n) von uns. Für mich persönlich bedeutet es eine Ermutigung aber auch eine Verpflichtung, alles was ich begonnen habe weiter durchzuführen und zu entwickeln, und hier meine ich insbesondere die zweisprachige Internetseite unseres Departments (de. econ.ubbcluj.ro) und die Mathematikkurse, den Studierenden mit einem schwachen mathematischen Hintergrund gewidmet.

Ich bedanke mich für diese Unterstützung! Univ.Doz.Dr. Mădălina Păcurar Klausenburg, den 31. Januar 2019



# Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Conf. univ. dr. Brendea Gabriela

Meine Tätigkeit an dem deutschprachigen Studiengang der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung besteht aus didaktische -, Forschungs- und Verwaltungstätigkeit.

Was die didaktische Aktivität betrifft, bin ich verantwortlich für die Vorlesungen und Seminare im Bereich: Deskriptive Statistik, Grundlagen der Ökonometrie, Statistische Verarbeitungen am Computer, Entscheidungsfindung in Planspielen.

Als Forschungsinteresse habe ich: Unternehmensfinanzierung, Verhaltensorientierte Finanzierung, Paneldatenmodelle. Im Jahr 2018 wurde mir der folgende Artikel "Herding behavior and financing decisions in Eastern European countries: the case of Romania" für die Veröffentlichung in einer Zeitschrift anerkannt.

Meine Verwaltungstätigkeit in das Department für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache besteht aus der Erstellung des Stundenplanes und des Funktionzustandes für den deutschprachigen Studiengang.



# Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Conf. univ. dr. Diana Pitic

Forschungsaufenthalt an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen (2009)

Forschungsaktivitäten: Vorwiegend habe ich Recherche im Bereich der Betriebswirtschaftslehre durchgeführt, zu den Themen: Wettbewerbsfähigkeit der Kleinen- und Mittleren Unternehmen, Personalmanagement, interkulturelles Management und Change Management. Aus mehreren Quellen habe ich sowohl einen theoretischen, als auch einen praktischen Teil, mit Fallstudien und Übungsaufgaben zusammengesetzt. Für die Doktorarbeit habe ich Dank der Quellen eine Möglichkeit entdeckt, um eine Korrelation zwischen den empirisch erhobenen Daten zu erstellen.

Erhaltung eines DAAD Surplus Stipendiums im Rahmen des Projektes "DAAD Förderung des Deutschsprachigen Studiengangs an der FSEGA / UBB" (2011, 2012, 2013)

Forschungsaktivitäten: Ermittlung der Kundenanforderungen bezüglich der Gestaltung des Curriculums am deutschsprachigen Studiengang, Ermittlung der Beschäftigungen, innerhalb deren unsere Absolventen weiterhin aktiv werden können, Ermittlung der notwendigen Kompetenzen, die sich unsere Studenten aneignen sollen, Erstellung von Korrelationen zwischen dem jetzigen Bildungsangebot und den Anforderungen der deutschen Arbeitgeber, Durchführung von Analysen bezüglich die Entwicklung der wichtigsten Indikatoren im Bereich Universitätsstudium auf europäischer Ebene, Teilnahme an wissenschaftlichen Gremien zum Thema "Qualität auf Hochschulebene" und Veröffentlichung von Teilergebnissen, Überarbeitung der Vorlesungs-und Übungsunterlagen, Anbieten von Lehreinheiten zum Thema Projektmanagement im Rahmen der Sommerschule Gutenberg



Als DAAD-Forschungsstipendiatin, war es für mich sehr wichtig die passende Literatur, für mein ausgewähltes Thema "Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der kleinen und mittleren Unternehmen aus Rumänien." zu finden.

**Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium** 

Univ. Lekt. Dr. Zenovia Cristiana Pop

Erstens muss ich sowohl Frau Schröder erwähnen, als auch ihre Hilfskräfte, die mir alle den schnellen Zugang, mit viel Freundlichkeit in der Bibliothek ermöglicht haben. Ihre Hilfe war zum grossen Nutzen besonders bei der Vormerkung verschiedener Bücher, die sich in Geislingen befanden. Frau Rambold reagierte immer sehr schnell auf meine Emails und war eine nette Präzentz im Stadtzentrum, hinter der kleinen Apotheke.

Ich fand ca. 10 Titeln von Bücher die ich für meine Doktorarbeit benutzt habe und die gesammelten Informationen konkretisierten sich in einem 23 Seiten langen Referat den ich in Rumänien präsentiert habe.

Nicht nur das Thema Doktorarbeit war mir wichtig, sondern auch Unterrichtsmaterialien in deutscher Sprache fur meine Seminare zum Fach Betriebswirtschaftslehre zu finden.

Ich hatte Kontakt mit deutschen Studenten geknüpft und ich hatte die Gelegenheit, interessante Diskussionen über den deutschen Lehrsystem, über die Probleme der türkischen Minderheit und die Herausforderung die diese darstellen, über die Wahlen in der USA, Gasa-Streifen usw., zuhaben.

Zum Abschluss möchte ich nochmals für die angebotene Gelegenheit "Danke schön!" sagen. Sie boten mir die Chance einer sehr lehrreichen Erfahrung, die einen guten Start meiner Doktorarbeit gegeben hatte und zugleich meinem Unterricht.



Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Univ. Lekt. Dr. Diana Ivana

Mein Name ist Diana Ivana und ich bin Lektorin am Department für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in Deutscher Sprache. Meine didaktischen Tätigkeiten beinhalten den Unterricht von Vorlesungen und Seminare im Bereich Personalmanagement und Strategisches Personalmanagement.

Gleichzeitig, habe ich die Möglichkeit eine praktische Erfahrung im Bereich HR durchzuführen. Die Aktivitäten im Rahmen des IT Unternehmens als Workforce Manager beziehen sich in Richtung: Verwaltung von Staffingsprozessen für IT Projekte in hochwertigen Technologien (Salesforce, Siebel, QlikView, MSDynamics CRM) für renommierte Kunden in Automotive und Telekom Bereich, Bindung und Motivation von Mitarbeiter, sowie auch Anwendung von HR – Informationssysteme: SAP HCM, Success Factors.

Weiterhin, konzentrieren sich meine Forschungstätigkeiten in Richtung Qualitätsmanagement und Personalmanagement. Die bisheringen Forschungsergebnisse wurden in renommierte Verlage veröffentlicht, wobei durch Teilnahme an internationalen Konferenzen, die Forschungsergebnisse dargestellt wurden.

Im Rahmen des DAAD Programms, habe ich an der Organisation von internationalen Workshops teilgenommen. Die Gäste aus dem deutschsprachigen Raum, sowie auch die Studierende und Alumni haben die Möglichkeit gehabt an hoch interessanten Vorträge teilzunehmen, die aktuellen Themen auch in Bereich Führung, Qualitätsmanagement und Personalmanagement debattieren.

Ich finde die Genehmigung des SurPlace Stipendiums wertvoll für die Konsolidierung der fachlichen Kompetenzen, für die Vorbereitung der attraktiven Unterrichtsmaterialien, sowie auch für die Durchführung der didaktischen Tätigkeiten und der Forschungstätigkeiten.

Bei dieser Gelegenheit möchte ich mich ganz herzlich an Prof.univ.dr. Dragan der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung Klausenburg und an Frau Prof.dr. Heidemarie Seel der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen Geislingen für diese Oportunität, Unterstützung und Betreuung bedanken.



Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Assist.Univ.Dr. Tudor Irimiaş

Mitglied des **Departments für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung in deutscher Sprache** 

Babes-Bolyai Universität, Klausenburg

Die erhaltenen EUR 750,00 wurden zur Förderung der eigenen Forschungsaktivität eingesetzt:

2 Artikeln, indexiert in internationale Datenbanken sind in 2016 publiziert worden: 1. Irimiaş, T., Mureşan, M.L. (2016) Considerations in Representing the Planned and Emergent Change within the Enterprise through System Dynamics Elements. 9th edition of the International Conference Managerial Challenges of the Contemporary Society

2. Irimiaş, T., Pop, Z.C. (2016) Considerations regarding the Diagnosis of the Enterprise through Elements of Fuzzy Logic. 9th edition of the International Conference Managerial Challenges of the Contemporary Society.

Die didaktische Weiterbildung wurde durch den DAAD Sur Place Stipendium möglich und zwar: Teilname an dem Weiterbildungsseminar, November, 2016: "Generation Z: Reconsidering the psychoeducational paradigm."



Bericht - DAAD Sur-Place Stipendium Ec. Adriana Bota

As secretary and referent at the Department of Economics and Business Administration in German the administrative activities, I had the opportunity of achieving a DAAD Surplace Scholarship within the partnership between the Faculty of Economics and Business Administration ("Babeş-Bolyai" University, Cluj – Napoca) and the Faculty of Applied Science Nürtingen – Geislingen.

On this occasion I would like to express again my sincere thanks for this opportunity and for the whole support to Prof.dr. Heidemarie Seel from the Faculty Nürtingen Geislingen.



#### Bericht - DAAD Sur-Place Stipendiu Drd. Laura-Augustina Avram

Während meines DAAD Forschungsaufenthalts im Sommer 2018 an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen habe ich mich hauptsächlich mit Folgende Aktivitäten beschäftigt: auf der einer Seite, habe ich zusammen mit der Prof. Dr. Dipl.-Psychologin Heidemarie Seel den Stoff vorbereitet, den ich zusammen mit ihr im SS bei der FSEGA in Cluj-Napoca im Fach Empirische Forschungsmethoden unterrichtet habe und, auf der anderen Seite, habe ich für mein Doktorstudium die Thematik Heuristiken und Urteilsverzerrungen gründlich recherchiert.

Drd. Laura-Augustina Avram
- assoziierte
Lehrkraft des
Departments für
Wirtschaftswissenschaften und
Unternehmensführung in deutscher
Sprache der Babeş-Bolyai Universität, Klausenburg



#### Bericht - DAAD Sur-Place Stipendiu Drd. Ec. Ioana Gavrilei

Ich habe die folgenden Aktivitäten, an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen - Geislingen – HfWU, in der Zeitspanne von 01.11.2018 bis 30.11.2018, durchgeführt:

**Networking**: Ich habe die Professoren an der HfWU kennengelernt und ich hatte auch die Gelegenheit neue Kontakte knüpfen zu können.

Beratung: Frau Professor Seel und Herr Professor Lausberg haben mir sehr nützliche Informationen bezüglich meiner Doktorarbeit mitgeteilt: Literaturvorschläge (Bücher und Artikel zu meinem Thema), auf Grund unserer Diskussionen war auch ein Mindmap dargestellt und alle Hinweise waren vollwertig.

Recherche: Ich hatte Zugang zur HfWU Bibliothek und ich konnte ein Paar Bücher für den ganzen Monat November ausleihen. Die geeigneten Informationen aus diesen Bücher (Die Psychologie der Entscheidung - H. Jungermann et. all, die Entscheidungslehre - Rüdifer von Nitzsch, die Entscheidungtheorie - Elisabeth Göbel, Unternehmenskommunikation - F. Schmid/Boris Lyczek, usw.) befinden sich in meiner letzten Arbeit über Kommunikation und Entscheidungen.

Ergebnisse: Ich habe eine Arbeit bezüglich Kommunikation und Entscheidungen in der Geschäftswelt erarbeitet. Die Informationen, die ich bekommen/recherchiert habe, waren perfekt für das Endergebnis.

**Kultur**: Ich habe an der International Day in Geislingen teilgenommen.

Der Wert des DAAD Stipendiums, das ich bekommen habe, war von 750 Euro.



Drd. Ec. Ioana Gavrilei

Doktorandin an der Technischen Universität Klausenburg, im Bereich Ingenieurwissenschaften und Management.

Früher, Assistenzprofessor an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung, Babeş-Bolyai Universität, Klausenburg. Programm: "Deutschsprachige Studiengänge (DSG)

in Ostmittel-, Südost- und Osteuropa sowie dem Kaukasus und Zentralasien"

Deutsche Hochschule: HfWU - Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen

Ausländische Partnerhochschule: UBB - Universitaţea Babeş-Bolyai Cluj-Napoca

### DANKSAGUNG

Ich habe die feste Überzeugung, dass eine enge Zusammenarbeit mit deutschen Hochschulen zu einer wesentlichen Qualitätssteigerung der akademischen Leistung sowohl unter den Studenten als auch bei den Lehrkräften beitragen kann. Das Programm "Deutschsprachige Studiengänge (DSG) in Ostmittel-, Südost- und Osteuropa mit der Hochschule HfWU - Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen war über die vergangenen 10 Jahre durch die vorbildliche Umsetzung, eine der bedeutendsten Kooperationen, die der Deutschsprachige Studiengang an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung der Babes-Bolyai Universität Klausenburg, erleben durfte.

Das Zitat von Herrn Dr. Peter Hiller, u.zw. "Die deutschsprachigen Studiengänge, die wir im Osteuropa mitfinanzieren, bieten die Möglichkeit, dass z.B. deutsche Professoren oder Tutoren aus Deutschland hierherkommen oder dass rumänische Dozenten nach Deutschland fahren. Wir vergeben auch Stipendien an Studierende, die nach Deutschland kommen wollen." (Herr Dr.Peter Hiller - "Allgemeine Deutsche Zeitung", Freitag, den 19.04.2019), gibt uns die Hoffnung auf eine weiterhin erfolgreiche Zusammenarbeit.

Bei dieser Gelegenheit – möchte ich mich herzlichst bei den untenstehenden Institutionen und Personen für das ganze Engagement und Unterstützung im Zuge des *Programms "Deutschsprachige Studiengänge (DSG)"* gefördert durch den *Deutschen Akademischen Austauschdienst (DAAD)* herzlichst bedanken und verbleibe mit der Hoffnung, dass Sie meine besten Wünsche für Ihre Tätigkeit annehmen.

#### **Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)**

Dr. Peter Hiller - Leiter des Referats P 23

Kooperationsprojekte in Europa, Sudkaukasus und Zentralasien

Wolfgang Mietz - Teamleiter

Referat Kooperationsprojekte in Europa, Südkaukasus und Zentralasien - P23

Dr. Randolf Oberschmidt - Referatsleiter 322

#### Hochschule für Wirtschaft und Umwelt (HfWU) Nürtingen - Geislingen

**Prof. Dr. Heidemarie Seel** - Projektverantwortliche der Kooperation, Professorin an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen

Gisela Zimmermann - Projektassistentin, Angestellte des International Office HfWU

#### Babeş – Bolyai Universität Klausenburg (BBU)

Acad. Prof.univ.dr.loan Aurel Pop - Prorektor der Babes-Bolyai Universität Cluj-Napoca

Prof.univ.dr. Rudolf Gräf - Prorektor der Babes-Bolvai Universität Clui-Napoca

Conf.univ.dr. Răzvan Mustață - Dekan der Fakultät für Wirtschaft und Unternehmensführung

**Prof.univ.dr. Mariana Mureşan** - Direktorin des Departments für Wirtschaft und Unternehmensführung in Deutscher Sprache im Zeitraum vom 2012-2018

**Conf.univ.dr. Mădălina Păcurar -** Direktorin des Departments für Wirtschaft und Unternehmensführung in Deutscher Sprache ab Nov.2018.

Mitglieder des Departments für Wirtschaft und Unternehmensführung in Deutscher Sprache (http://de.econ.ubbcluj.ro/einheimische-lehrkrafte)

Mit besten Dank, Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan

Prodekanin der Fakultät für Wirtschaft und

Unternehmensführung, Projektverantwortliche seitens der BBU

### Unternehmensführung

Unterrichtssprache: Deutsch

#### Ziele

Die Ziele der Spezialisierung orientieren sich in der Richtung der Ausbildung der Fachspezialisten im betriebswirtschaftlichen Bereich, die international anerkannte Kompetenzen besitzen. Wir möchten unseren Studenten eine wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung im Management und Unternehmensführung ermöglichen, die eine fundierte und praxisnahe Lehre erfordert. Dieses Ziel versuchen wir u.a. durch grundlegende und fundierte Kenntnisse der Unternehmensführung und der Informationstechnologie zu erreichen.

#### **Inhalt und Struktur**

Neben der Grundausbildung bietet das Studienprogramm die neuesten Aspekte des Wissens im Bereich Management und Controlling im Unternehmen an. Der Lehrplan ist inovativ konzipiert in dem die Studenten eine echte professionelle Beurteilung bezüglich der Anwendung der Kenntnisse in verschiedenen spezifischen Situationen erwerben. Die Vorlesungen und Seminare werden sowohl von einheimischen als auch von Gastprofessoren unterstützt. Die Kooperation mit Universitäten aus dem deutschsprachigen Raum, wie zum Beispiel, Universität Wien, Universität Trier, Universität Siegen, Universität Bern, Hochschule für Wirtschaft und

Umwelt Nürtingen – Geislingen, Fachhochschule Schmalkalden, etc. wird nachhaltig entwickelt. Die im Lehrplan enthaltenen Lehrveranstaltungen tragen dazu bei das Wissensspektrum der Absolventen zu erhöhen, vertiefen und erweitern.

#### Kompetenzen und Fähigkeiten

Die Absolventen des Studienprogramms werden in der Lage sein die Datenerhebung, -verarbeitung und -analyse im Umfeld des Unternehmens zu erkennen. Sie erwerben nützliche Fähigkeiten in der Implementierung von methodoligischen Vorschriften, wirtschaftlichen Massnahmen, Politiken und Programme; Durchführung von buchhalterischen Arbeiten, Erstellung von wirtschaftlichen und finanziellen Berichte und Jahresabschlüsse; Verwendung von wirtschaftlichen Datenbanken und Softwareprodukte; Erstellung und Management von Businesspläne und bereichspezifischen Tätigkeiten, etc. Darüber hinaus können sie Weiterbildungsmöglichkeiten und die effiziente Verwertung von Ressourcen und Ausbildungstechniken für die eigene Karriereentwicklung identifizieren. Transversale Kompetenzen erwerben sie durch die Identifizierung von Rollen und Verantwortungen in einer interdisziplinären

#### Karriereperspektiven

Die Absolventen dieser Spezialisierung werden bereit sein, ökonomisches Wissen zu besitzen, inklusive Führungsfunktionen im Unternehmen auszuüben. Wichtig ist, dass die Studenten einen Überblick über den Ablauf im Alltag eines Unternehmens erhalten. Für die Studenten der Deutschen Unterrichtslinie besteht häufig die Möglichkeit, bei deutschen Unternehmen in Siebenbürgen zu arbeiten. Unsere Fakultät arbeitet mit dem Deutschsprachigen Wirtschaftsklub Nordtransilvanien (DWNT) und mit zahlreichen Unternehmen aus dem Deutschsprachigen Raum zusammen (Besipiel möglicher Berufe: Expert Unternehmensbewertung, Buchhalter, Qualitätsbeauftragter).

Zuständige Person

- Prof. univ. dr. Mihaela DRĂGAN
  ☑ mihaela.dragan@econ.ubbcluj.ro
- "Ich gebe mich als sehr zufrieden mit meiner Entscheidung, diesen Bachelorstudiengang ausgewählt zu haben. Die Fächer sind sehr interessant, ausführlich und gut strukturiert und haben als Zweck den Studenten zu helfen sich an der heutigen Wirtschaftswelt anzupassen."

**SABINA POPA** 

# C U R R I C U L U M

1. Semester(30 Kreditpunkte)	2. Semester (30 Kreditpunkte)	3. Semester(30 Kreditpunkte)	4. Semester(30 Kreditpunkte)	5. Semester(30 Kreditpunkte)	6. Semester(30 Kreditpunkte)
Mikroökonomie	Makroökonomie	Finanzbuchhaltung	Internationales Management	Finanzanalyse und Controlling	Logistikmanagement
Europäische Wirtschaft	Finanz- und	Unternehmensfinanzierung	Betriebsbuchführung	Projektmanagement	Statistische Datenverarbeitung
Wirtschaftsmathematik	Versicherungsmathematik	Datenbanken und	Finanzmärkte	Ökonometrie	Internationales Marketing
Management	Grundlagen der Buchhaltung	Programmeierung	Wirtschaftliche Weltgeschichte	Innovationsmanagement	Operations Research
Öffentliche Finanzwirtschaft	Wirtschaftsinformatik	Deskriptive Statistik	Personalmanagement	Computergestützte	Die Ausarbeitung der
Qualität - und Leistungsmanagement in der	Grundlagen des Marketing	Wirtschaftsethik	Fremdsprache 4*	Entscheidungssysteme	Bachelorarbeit
Wirtschaft	Wirtschaftsrecht	Fremdsprache*	Praktikum	Wahlfach 3	Wahlfach 5
Fremdsprache*	Fremdsprache*	Wahlfach 1	(Unternehmensführung)	Wahlfach 4	Wahlfach 6
Sport	Sport		Wahlfach 2		

\* Englisch, Französisch, Italienisch, Spanisch

3. Semester	4. Semester	5. Semester	5. Semester	6. Semester	6. Semester
Wahlfach 1	Wahlfach 2	Wahlfach 3	Wahlfach 4	Wahlfach 5	Wahlfach 6
Einführung in das wissenschaftliche Arbeiten	Merchandising	E-Commerce und Internet Marketing	Das Europäische Geschäftsumfeld	Vergleichende Wirtschaftspolitiken	Strategisches Management und Geschäftsstrategien
Wirtschaftsgeschichte	Dienstleistungsmanagement	Entrepreneuriale Unternehmenskultur	Finanz – und Bankenmanagement	Integrierte Computersysteme (EAS - ERP)	Netzwerkmanagemnet
Wirtschaftsdoktrinen	Algorithmen und Datenstrukturen	Internationales Handelsrecht	Internationale Wirtschaftsbeziehungen	Wirtschaftsprüfung	Wirtschaftskommunikation*
Unternehmensmanagement	Inferentielle Statistik	Wirtschaftssoziologie	Programmiermedien und Softwareentwicklung	Risikomanagement	Soziales Unternehmertum
Steuerwesen	Finanzberichterstattung	Wirtschaftsprognosen		Qualitätskontrolle im Projektmanagement	Internetanwendungen
Einführung in die Computer- Programmierung	Internationale Wirtschaft				Unternehmensverhandlung
Logik	Politologie				Management der KMU

\* Englisch / Französisch / Italienisch / Spanisch

### **Internationales Management**

**Unterrichtssprache: Deutsch** 

#### Ziele

Die Hauptziele, die dieses Masterprogramm erreichen will, können wie folgt zusammengefasst werden: Aneignung und Vertiefung der Konzepte, der Theorien und Methodik, die spezifisch für den Fachbereich Internationales Management sind. Zugleich strebt das Masterprogramm die Wissensvertiefung der Studierenden durch DAAD-, ERASMUS – und ROTARY-Stipendien an, jedoch auch die berufliche Vorbereitung dieser in Bezug auf die Entwicklung der notwendigen praktischen Fähigkeiten, in deutschsprachigen Unternehemen.

#### **Inhalt und Struktur**

Das Masterprogramm bietet den Kursteilnehmern außerordentliche berufliche Perspektiven für ihre zukünftige Karriere, indem er auf die zunehmende Nachfrage nach jungen Absolventen mit Managementfähigkeiten im Bereich internationaler Unternehmen reagiert. Das Curriculum ist über 4 Semester strukturiert und bietet hochinterssante Pflicht und Wahlfächer. Einige davon sind Internationales Organisationsmanagement, Vertiefte Betriebsbuchführung, Methoden und Techniken des Qualitätsmanagement, Marketingstrategien, Business Process Ma-

nagement, Wirtschaftspolitiken der EU, etc. Auf Master Ebene ein sehr wichtiges und 100% praxisorientiertes Fach ist das Praktikum in einer Multinationalen Unternehmung. Das Masterprogramm bietet auch jährliche Workshops in deutscher Sprache an.

#### Kompetenzent und Fähigkeiten

Die wesentlichen fachlichen Kompetenzen beziehen sich auf die Evaluierung, Erlernen und Verwertung der Forschungsergebnisse in den wirtschaftlichen Tätigkeiten der internationalen Organisationen; die Identifikation und Durchführung von Tätigkeiten unter der Anwendung von inovativen Managementmethoden und -technicken; Entscheidungsdurchführung im Unternehmen unter Berücksichtigung der Unternehmenswerte, der Finanzstrategien und Personalmanagement, etc.

#### Karriereperspektiven

Das akademische Ängebot dieses Masterprogramms wird in Partnerschaft mit der Universität Wien, Universität Trier der Tu-Chemnitz, der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Nürtingen-Geislingen und der Universität Bern ermöglicht. Zugleich haben die Studierenden die Möglichkeit ein ERASMUS – Internship über drei Monate (01.07 – 30.09) bei MHP – a Porsche Company zu erwerben. Mögliche Berufe die unsere Absolventen ausüben sind: Manager von Qualitätsmanagement-Systemen, Verkaufs-manager, Projektmanager, Experte im Management von Investitionstätigkeiten, Berater im Management, Berater/ Experte/ Prüfer/ Gutachter/ Wirtschaftswissenschaftler im Management und Marketing.

#### Zuständige Person

- Prof. univ. dr. Mihaela DRAGAN
- ☑ mihaela.dragan@econ.ubbcluj.ro

"Während der zwei
Jahren hatte ich die
Gelegenheit wunderbare
Professoren aus Rumänien
und Gastprofessoren aus verschiedenen deutschsprachigen
Ländern kennenzulernen und ihre
Vorlesungen zu besuchen. Es ist
für mich die beste Alternative. Die
Fächer und Wahlfächer sind neu,
hochinteressant, komplex und
vielfältig

**IOANA GAVRILEI** 

### CURRICULUM

Semester 1 (30 credits)	Semester 2 (30 credits)	Semester 3 (30 credits)	Semester 4 (30 credits)
Internationales	Change Management	Wirtschaft der internationalen Unternehmen	Wirtschaftspolitiken in der EU
Organisationsmanagement	Business Process Management	Empirische Forschungsmethoden	Qualitätsmanagement in Industriellen
Internationale Rechnungslegung	Strategisches Personalmanagement	Management der Logistikkette	Projekte
Techniken und Instrumente des	Moderne Geschäftssprache. Angewandte	Geschäftskommunikation. Kompetenzen und	Entscheidungsfindung in Planspielen
Qualitats Managements	Kompetenzen*	Leistung*	Praktikum (Wirtschaft der internationalen
Marketingstrategien			Unternehmen)
Interkulturelle	Whalfach 1	Wahifach 2	Forschung und Vorbereitung der
Wirtschaftskommunikation*	Whalfach 1	wunijuch 2	Masterarbeit
	Einführung in den sozialen	Kulturelle Ökologie	Ausarbeitung der Masterarbeit
	Systemtheorien  • Kommunikation in der	Unternehmensbewertung	
	Öffentlichkeitsarbeit	Entscheidungsunterstützungssysteme     Kaufmännische Techniken	
	Internationales Geschäftsumfeld	Wirtschaftsethik und soziale Verantwortung	
	Theorien und Modelle der	Projektmanagement	
	Geschäftsführung		
	<ul> <li>Finanzmanagement</li> </ul>		
	<ul> <li>Spieltheorie mit Anwendungen</li> </ul>		

\* Englisch, Französisch, Italienisch, Spanisch

#### Zulassungskriterien

Die Bewerber zu diesem Studienprogramm sind auf Grund folgender Zulassungskriterien ausgewählt: 30% zählt die Note bei der Abschlussprüfung auf Bachelorniveau, 20% zählt die Durchschnittsnote der Studienjahre auf BA-Niveau und 50% zählt die Note bei der schriftlichen Prüfung in Deutscher Sprache zu den Fächer Internationales Management und Qualitätsmanagement.

Zusätzliche Kriterien im Fall von gleichen Noten sind: die Note bei der schriftlichen Prüfung bzw. die Note bei der Verteidigung der Abschlussarbeit.

